

CAJA MADRID: "RODRIGO RATO ES UNA FIGURA MUY ACEPTABLE"

Emilio Ontiveros desgrana la actualidad dentro del sector de las cajas y los bancos ahora que la situación está tan movida, con procesos de fusiones, nombres propios, etc. Además, recuerda cómo los bancos han aprendido de todas las lecciones que nos han dejado antiguas crisis.

Redacción DyE

Señor Ontiveros, ¿en qué situación se van a quedar los bancos después del balle de fusiones entre las cajas? ¿Ganarán o perderán cuota de mercado?

Es difícil que los bancos aumenten su cuota de mercado. Quizás en las regiones en las que el proceso de concentración sea excesivo, en aquellas regiones que se llegara a optar por una consolidación de las cajas en una sola, sí que nos podríamos encontrar, indudablemente, con un aumento en la cuota de mercado de los bancos. Sin embargo, en aquellas regiones que cuanto menos tienen dos cajas, yo creo que éstas van a ser capaces de defender su cuota de mercado. El riesgo de desplazamiento de negocio a los bancos es directa-

mente proporcional a la simplificación del número de cajas de una región.

Era de suponer que los primeros procesos de concentración se darían entre entidades de la misma Comunidad, sin embargo ya suenan uniones entre cajas de distintas autonomías...

Esto se debe a que hay regiones que sólo tienen una caja, en segundo lugar a que hay regiones que sólo tienen dos cajas y en tercer lugar, porque es una buena idea que contribuiría a fortalecer el concepto de mercado único de servicios financieros. El hecho de que sigan existiendo dos cajas, aun cuando las dos busquen alianzas reforzadas tipo SIP (Sistema Institucional de Protección) fuera de sus propias regiones, es una buena idea. La modalidad SIP ha venido a dotar a las regiones de una salida inteligente para no perder cajas en lo que representa el negocio al por menor, y al mismo tiempo tener la oportunidad de participar en proyectos con alianzas de mayor alcance.

Todo apunta a que finalmente será Rodrigo Rato el candidato a presidir Caja Madrid. ¿Comprende usted el revuelo que se ha formado? ¿Qué opina de Rato como posible Presidente?

No comprendo el revuelo. No es un problema de Caja Madrid, sino que es un problema de un partido político que ha elegido ese escenario para desarrollar una tensión, diferencias familiares, una lucha por el poder... La consecuencia podía haber sido más grave si esta lucha de poder dramatizada hubiera durado más. Afortunadamente, parece ya más o menos resuelta.

Dentro de los candidatos que se manejan, la figura de Rodrigo Rato es una figura muy aceptable. Lo importante en una empresa financiera es que haya profesionales que entiendan el mundo de las finanzas y de la economía, con bastante independencia de lo que piensen políticamente. Es verdad, en ese sentido, que la personalidad de Rodrigo Rato permite darle un toque de pro-



Emilio Ontiveros
Presidente de Analistas
Financieros Internacionales

fesionalización a esa presidencia.

Tras los descabros de importantes bancos internacionales, los grandes españoles siguen su curso sin excesivos problemas. ¿Aquí sí que somos un modelo a imitar?

Lo que creo es que el negocio de banca al por menor que aquí se ha practicado en los últimos 20 años es francamente bueno. Por otra parte, el sistema de gestión de riesgos de crédito es bueno, a pesar de la concentración en activos inmobiliarios. Por tanto, yo diría que las prácticas de los profesionales de los bancos, de las cajas de ahorros y de las cooperativas de crédito han sido buenas, más allá de esa explicable concentración de activos inmobiliarios que tienen todos, aunque en menor medida las cooperativas.

No olvidemos que el sistema bancario español, incluido su supervisor, está ahora aprovechando las lecciones que dio el pasado lejano, cuando España fue uno de los países de la OCDE que más crisis bancarias sufrió. España tiene en su archivo histórico medio centenar de crisis importantes. La letra, con sangre entra.

¿Qué le parece la medida de cerrar los sábados las sucursales bancarias?

Es discutible, pero en cierta medida responde a un uso cada más intensivo de nuevos canales de interlocución. Recordemos que una parte muy importante de los clientes bancarios utilizan Internet o banca telefónica. Yo diría que forma parte de la racionalidad, no es tanto un ejercicio de masoquismo de los bancos, como una forma de ir racionalizando lo que son ya nuevas tendencias en la interlocución con el cliente.

Se dice que los llamados "swaps" están generando multi-



tud de reclamaciones al Banco de España. ¿Todavía existe mucha falta de transparencia por parte de los bancos?

Hay que recordar que hay muchos bancos, hay 150 bancos en España, 82 cooperativas y 46 cajas. En una población tan alta de operadores de empresas bancarias puede haber episodios de falta de transparencia. Lo que sí es un hecho es que el cliente bancario es cada vez más consciente de sus derechos y, por tanto, cada vez más consciente de la falta de transparencia.

“ El cliente bancario es cada vez más consciente de sus derechos y, por tanto, de la falta de transparencia”

La financiera CIT ha declarado la que ha sido quinta mayor suspensión de pagos en EE UU. ¿Se extraña de esta noticia después de que conociéramos el supuesto crecimiento del PIB en este país?

En lo que llevamos de año, se han hundido 115 bancos en Estados Unidos. Y es que el número de

empresas financieras que hay en ese país se cuenta por millones. Aunque lo más importante de la purga bancaria en Estados Unidos se hizo ya en 2008, todavía vamos a ver algunos coletazos aunque la economía esté creciendo. Lo que es la solvencia del conjunto de los agentes en la economía de Estados Unidos no está absolutamente garantizada todavía. Vamos a ver pequeños (pero significativos en algunos casos) restos de aquellos episodios de inestabilidad bancaria. ■