

Senegal: más crecimiento y menos corrupción

Los avances en materia de lucha contra la corrupción y el clima de mayor estabilidad política, junto con las perspectivas de crecimiento económico que lo situarían en el entorno del 5%, suponen un notable aliciente para analizar el mercado senegalés como objetivo dentro de las estrategias de internacionalización de las empresas españolas hacia la región de África subsahariana.

Ana Domínguez

En los últimos años Senegal ha dado pasos firmes en la lucha contra la corrupción ante la determinación del actual gobierno de Macky Sall para hacerle frente y de este modo no sólo mejorar la gestión de los propios recursos del país sino también la confianza de los inversores internacionales y el clima de negocios. El Índice de Percepción de la Corrupción elaborado por Transparencia Internacional refleja esta tendencia: en 2014 Senegal ocupaba la posición 69 entre 175 economías; dos años antes se situaba en el puesto 94.

El compromiso del Gobierno contra la corrupción le llevó a abrir una investigación sobre los ministros del anterior Ejecutivo, así como una amplia auditoría de las instituciones y proyectos promovidos por el sector público. Un proceso del que resultó sancionado Karim Wade, hijo del anterior presidente senegalés Abdoulaye Wade.

ACOMETIMIENTO DE INVERSIONES

En general, se prevé un incremento de las inversiones locales tanto impulsadas por la iniciativa pública como privada, principalmente en las áreas de energía, infraestructuras, agropecuaria, TIC, tu-



Puerto de Dakar, Senegal.

rismo, sector textil y minería. Además, la mencionada mejora de la percepción sobre la corrupción ha de favorecer la inversión extranjera. En 2014 Senegal había atraído 343 millones de dólares en concepto de inversión extranjera directa (IED) según el Informe 2015 de Inversión Mundial elaborado por la UNCTAD. Este volumen de inversiones supone un récord de los últimos años: en 2010 las empresas extranjeras invirtieron 77 millones menos.

El afianzamiento de las relaciones con los países del Golfo y de China también dará soporte al

COBROS Y PAGOS



SU TIEMPO ES ORO
UNIVIA AGILIZA SU TIEMPO
UNIVIA ES ORO PARA SU NEGOCIO

Internet es ya una herramienta de optimización y mejora en los procesos diarios: reduce costes, tiempos y espacios de trabajo, además de permitir un seguimiento inmediato de cualquier operación.

Univía, el servicio online de Unicaja, le ofrece un salto de calidad en las dos gestiones más comunes y necesarias de su negocio: COBROS y PAGOS.

Algunas de las múltiples herramientas que ofrece:

COBROS
- Servicio de Remesas de Recibos (cuaderno 19)
- Servicio de Cuentas de Bando

PAGOS
- Servicio de Remesas de Transferencias (cuaderno 34)
- Servicio de Emisión de Pagos por cuenta corriente



NOMBRE OFICIAL:

República de Senegal

**SUPERFICIE:** 196.722 km²**CAPITAL:** Dakar**SITUACIÓN GEOGRÁFICA:** Al sur del río Senegal, en el África occidental. Limita al oeste con el Océano Atlántico, con Mauritania al norte, con Mali al este, y con Guinea (Guinea-Conakry) y Guinea-Bissau al sur.**CLIMA:** Saheliano, con una estación lluviosa de junio a octubre (con inflexión en agosto y variable según la latitud (menos lluvioso en el norte)), período en el que las temperaturas alcanzan máximos; y una estación seca de noviembre a junio, con alisios continentales.**DIVISIONES ADMINISTRATIVAS:** 11 regiones, que a su vez están compuestas por 34 departamentos.**POBLACIÓN:** 13.975.834 (est. julio 2015)**ESPERANZA DE VIDA:** 61,32 años**SISTEMA POLÍTICO:** República parlamentaria**IDIOMAS:** Francés (oficial), wolof, serere, diola, pular, soninké y mandinga (nacionales)**MONEDA:** Franco CFA (XOF)

Fuente: The World Factbook.

PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS

	2011	2012	2013	2014	2015 (e)	2016 (p)
Crecimiento real del PIB (%)	2,1	3,5	3,5	3,9	4,9	5,1
Inflación anual (promedio; %)	2,7	1,1	0,0	-0,8	0,0	1,0
Balanza por c.c. (mill. US\$)	-1.151	-1.476 (e)	-1.513 (e)	-1.398 (e)	-836	-865
Saldo presupuestario (% PIB)	-6,7	-5,9	-5,5	-5,1 (e)	-4,5	-4,6
Deuda Pública Neta (% PIB)	35,7	44,1	45,7	53,4 (e)	55,7	56,6

e: estimación; p: previsión

Fuente: Economist Intelligence Unit.

impulso de las inversiones, aunque el capital precedente de los primeros esté condicionado por la caída de los precios del petróleo, fuente esencial de ingresos de esas economías del Golfo.

La inversión española en el mercado senegalés, sin embargo, se ha reducido en el último lustro. En 2010 se habían registrado inversiones por valor de 2,2 millones de euros, principalmente en el sector del comercio, y en 2014 fueron prácticamente inexistentes (entre enero y septiembre de 2015 no alcanzaron los 75.000 euros), de acuerdo con los datos de la Secretaría de Estado de Comercio.

Con todo, el comportamiento de las inversiones, junto con una divisa (franco CFA) depreciada que ha favorecido las ventas al exterior y la abun-

dante producción agrícola, permitirían cerrar el 2015 con un crecimiento anual del PIB en el entorno del 4,9%, de acuerdo con las estimaciones de *Economic Intelligence Unit* (EIU). De confirmarse este avance, el crecimiento de economía senegalesa se situaría un punto por encima respecto al registrado en 2014.

En el presente ejercicio de 2016, el consumo privado mantendrá su fortaleza en un contexto de baja inflación y salarios industriales al alza. Cabe recordar que el establecimiento de techos sobre nuevos alquileres y la caída de los precios internacionales del petróleo favorecieron en 2014 la vuelta a terreno negativo de la tasa de inflación, cuando se situó en el -1,1%, y pudo mantenerse cercana al -0,4% en 2015 antes de volver a positivo, como está previsto para este año (1,5%) y posteriores.

A su vez, el crecimiento del sector terciario vendrá impulsado por los servicios financieros, de telecomunicaciones y logísticos (la capital, Dakar, ha ampliado sus capacidades logísticas aéreas y marítimas) así como la minería –sobre todo del oro– que también se prevé que mejore sus resultados al abrigo de la recuperación de los precios internacionales de las materias primas. Por lo que respecta al sector industrial, será principalmente el aumento de la producción de fosfatos y cemento la que contribuirá en mayor medida al crecimiento económico previsto para los próximos años. Un crecimiento que EIU espera que se sitúe ligeramente por encima del 5%.

DEMANDA EXTERNA Y DE BIENES ESPAÑOLES

El valor de las importaciones de bienes de Senegal se redujo en 2015 como consecuencia de los menores precios internacionales de los alimentos y del petróleo. Si bien cabe esperar un crecimiento de las importaciones impulsado por las inversiones de capital domésticas y el aumento de los precios de las materias primas. Unos precios ante los que, por otro lado, Senegal quiere reducir su impacto con

COBROS Y PAGOS

SU TIEMPO ES ORO

UNIVIA AGILIZA SU TIEMPO

UNIVIA ES ORO PARA SU NEGOCIO

Internet es ya una herramienta de optimización y mejora en los procesos diarios **reduce costes, tiempos y espacios de trabajo**, además de permitir un seguimiento inmediato de cualquier operación.

Univía, el servicio online de Unicaja, le ofrece un salto de calidad en las dos gestiones más comunes y necesarias de su negocio: **COBROS y PAGOS**.

Algunas de las múltiples herramientas que ofrece:

COBROS

- Servicio de Remesas de Recibos (cuaderno 19)
- Servicio de Cuentas de Bando

PAGOS

- Servicio de Remesas de Transferencias (cuaderno 34)
- Servicio de Emisión de Pagos por cuenta corriente



una diversificación de sus exportaciones, apostando entre otros por el cemento y los derivados de fosfato.

En el plano de los servicios, entre los que el turismo ocupa un lugar destacado como fuente de ingresos, sólo se espera una mejora moderada, al verse afectado por la inseguridad en países cercanos como Mali, así como por el entorno económico todavía deprimido en Europa occidental.

En relación con los suministros de bienes españoles, hay que indicar que la balanza comercial hispano – senegalesa arroja un superávit para España cifrado en 66 millones de euros en 2014 y 174,7 millones en los diez primeros meses de 2015 (último dato disponible). Precisamente en este periodo de enero – octubre el comportamiento de las exportaciones españolas a Senegal fue muy positivo, al registrarse un incremento interanual de las mismas del 101%.

Los productos de origen español sujetos a una mayor demanda por parte del mercado subsahariano son combustibles y aceites minerales, que representaron algo más del 40% del total de exportaciones españolas a Senegal entre enero y septiembre de 2015. Otros bienes objeto de exportación son máquinas y aparatos mecánicos (7,63% del total), así como barcos y embarcaciones (5,09%).

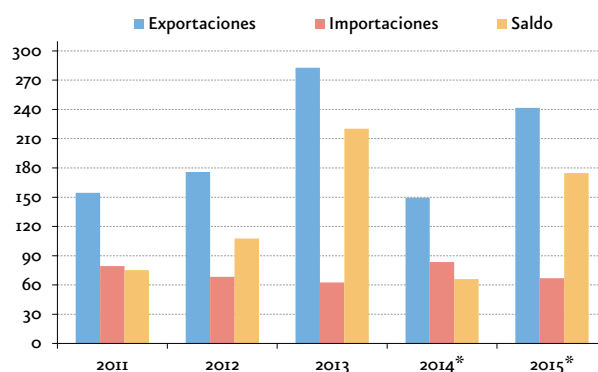
Por otra parte, cada vez son más las empresas españolas que exportan a este país africano, totalizando 2.943 exportadores en 2014, frente a los 1.941 de 2010. Asimismo, en los nueve primeros meses de 2015 exportaron a Senegal 2.638 empresas españolas.

REFORMA ENERGÉTICA PENDIENTE

En general, las políticas económicas del actual Gobierno senegalés cuentan con el respaldo del Fondo Monetario Internacional materializado en la rúbrica del Policy Support Instrument (PSI) para el periodo 2015 – 2017 que destacó la necesidad de avanzar en la puesta en marcha de la reforma

Balanza comercial hispano-senegalesa

(millones de euros)



* Datos provisionales, hasta octubre de 2015.

Fuente: Afi a partir de Datacomex.

«RATING» DEUDA SOBERANA - LARGO PLAZO

Calificación - diciembre 2015

	Moody's	S & P
Senegal	B1	B+
España	Baa2	BBB+

NOTAS:

Moody's: de menor a mayor riesgo

L.P.: Aaa, Aa (1,2,3), A (1,2,3), Baa (1,2,3), Ba (1,2,3), B (1,2,3), Caa, Ca. C.P.: P-1, P-2, P-3, Not Prime.

S.&P: de menor a mayor riesgo

AAA, AA(+,-), A(+,-), BBB(+,-), BB(+,-), B(+,-), CCC(+,-), CC, C

energética y reducir el gasto público improductivo. En este sentido, el Gobierno busca una racionalización del gasto público. No obstante, la reducción reciente de los precios del petróleo ha permitido reducir el déficit presupuestario en torno a seis puntos porcentuales en el último año (desde el 5,1% de 2014 hasta el 4,5% en 2015, según estimaciones de EIU), previéndose que se mantenga estable el déficit en este año 2016, aunque la celebración de las elecciones presidenciales en 2017 incrementará el gasto público para ese año.

Con todo, el objetivo de déficit fijado por ECOWAS (Comunidad Económica de Estados de África Occidental) en el 3% del PIB no parece probable que pueda alcanzarse en 2018, a pesar de las declaraciones de las autoridades nacionales. Mientras, la deuda pública representaba el 53,4% del PIB en

COBROS Y PAGOS



SU TIEMPO ES ORO

UNIVIA AGILIZA SU TIEMPO

UNIVIA ES ORO PARA SU NEGOCIO

Internet es ya una herramienta de optimización y mejora en los procesos diarios: reduce costes, tiempos y espacios de trabajo, además de permitir un seguimiento inmediato de cualquier operación.

Univía, el servicio online de Unicaja, le ofrece un salto de calidad en las dos gestiones más comunes y necesarias de su negocio: COBROS y PAGOS.

Algunas de las múltiples herramientas que ofrece:

COBROS

- Servicio de Remesas de Recibos (cuaderno 19)
- Servicio de Cuentas de Banco

PAGOS

- Servicio de Remesas de Transferencias (cuaderno 34)
- Servicio de Emisión de Pagos por cuenta corriente



2014 y las últimas previsiones del EIU apuntan a que alcanzaría el 56,6% en 2015.

La reforma energética que permita acabar con los cortes de suministro eléctrico podría postergarse dada la pervivencia de los subsidios al coste energético. No obstante, existen planes para desarrollar una planta de 400 MW de gas natural licuado, así como para crear la primera planta privada de fuel-oil de 96 MW localizada al norte de Dakar.

ENTORNO POLÍTICO ESTABLE

Junto al desempeño económico apuntado, Senegal goza hoy de un entorno político más estable. En 2012, la elección de Macky Sall (perteneciente a la Alianza por la República) puso fin a doce años de mandato de Abdoulaye Wade, del Partido Democrático Senegalés, partido que actualmente soporta divisiones internas frente al poder ejercido por Wade, que van en aumento.

Como se indicaba anteriormente, la lucha contra la corrupción, junto con la mejora de la sanidad, han sido los campos en los que ha hecho una mayor contribución el Gobierno de Sall, mientras que los avances en la reducción de la pobreza y el progreso económico han sido más difusos. De hecho, el Ejecutivo ha de responder a las crecientes presiones para demostrar que se han producido mejoras en las condiciones de vida de la población y la creación de puestos de trabajo.

La agenda política también está marcada por el avance en la resolución de la prolongada insurgencia del Movimiento Separatista de las Fuerzas Democráticas en Casamance. La voluntad de negociar con los rebeldes e impulsar el desarrollo económico de esta región por parte del actual presidente está siendo más eficaz en la búsqueda de una reconciliación que las acciones del Gobierno anterior. Para impulsar dicho desarrollo económico Sall anunció que antes de 2017 se iniciarán las obras para la construcción de infraestructuras

ferroviarias por valor de 500 millones de dólares en esta región.

Las próximas elecciones presidenciales están previstas para 2017 y en este contexto el Gobierno de Sall tiene entre sus prioridades el desarrollo rural, la minoración de los costes de vida y la mejora de la dotación de infraestructuras.

La imagen internacional de Macky Sall se ha visto además reforzada por su mandato como presidente de ECOWAS para el periodo 2015 – 2016. Senegal pretende reforzar las relaciones con los países del Golfo y con China, así como con Estados Unidos. Francia seguirá siendo un importante aliado estratégico.

POTENCIAL DE MERCADO

En un marco de crecimiento económico, de mayores inversiones previstas y de relativa estabilidad política, aunque no exento de ciertos riesgos, las empresas que tengan en África subsahariana una región objetivo hacia la que internacionalizarse no han de dejar de prestar atención a Senegal.

La existencia de un tipo de cambio fijo contra el euro (655,96 francos CFA/EUR) por cuyo mantenimiento vela el Banco Central de los Estados de África del Oeste (BCEAO) facilita la gestión del riesgo de cambio y, por ende, las operaciones de las empresas españolas que desean abordar el mercado senegalés.

Antes citábamos los sectores energético, agropecuario, minero, de infraestructuras, TIC, turístico y textil como aquellos en los que Senegal pretende llevar a cabo inversiones. Algunas de ellas están vinculadas al [Plan Senegal Emergente](#), que contempla una presupuesto de 21.000 millones de dólares para inversiones en un horizonte de 10 años.

En relación con el sector energético, aunque su reforma puede demorarse, no deja de ser necesario garantizar el abastecimiento, para lo que se requiere el desarrollo de proyectos de generación energética, incluyendo la electrificación rural.

En el campo agropecuario, hay que hacer mención a las oportunidades para las empresas españolas



OPTIMIZE SUS PROCESOS FINANCIEROS A TRAVÉS DE UNIVIA

SU TIEMPO ES ORO

UNIVIA AGILIZA SU TIEMPO

UNIVIA ES ORO PARA SU NEGOCIO

Internet es ya una herramienta de optimización y mejora en los procesos diarios **reduce costes, tiempos y espacios de trabajo**, además de permitir un seguimiento inmediato de cualquier operación.

Univía, el servicio online de Unicaja, le ofrece un salto de calidad en las dos gestiones más comunes y necesarias de su negocio: **COBROS y PAGOS**.

Algunas de las múltiples herramientas que ofrece:

COBROS

- Servicio de Remesas de Recibos (cuaderno 19)
- Servicio de Cuentas de Bando

PAGOS

- Servicio de Remesas de Transferencias (cuaderno 34)
- Servicio de Emisión de Pagos por cuenta corriente



ligadas a la floricultura, la horticultura (tomate, melón y pimiento) y la transformación industrial de productos agrícolas (cacahuets y anacardos), como destaca la Oficina Económica y Comercial de España en Dakar.

También en la industria de la minería podrían identificarse oportunidades de negocio, y en concreto relacionadas con los fosfatos, cuya producción va en aumento y que se prevé que sea una de las industrias que impulsen el crecimiento económico y permitan a Senegal diversificar sus exportaciones.

Las obras de infraestructuras (de ingeniería civil, transportes y otras) son igualmente fuente de desarrollo de nuevos proyectos, toda vez que el Gobierno del presidente Sall pretende impulsar la me-

jora en la dotación de las actuales infraestructuras y el desarrollo del ámbito rural, como señalábamos.

Por último, tampoco hay que olvidar que a pesar del limitado tamaño de mercado, con algo menos de 14 millones de habitantes, Senegal puede ser la puerta de acceso a otros mercados de África Occidental. No en vano, este país subsahariano busca posicionarse como un hub de transporte regional. Al hilo de una cobertura regional, conviene indicar que Senegal forma parte de ECOWAS y hace un año, en enero de 2015, los quince países miembros empezaron a poner en marcha un arancel externo común, aunque la existencia de un mercado regional integrado todavía no se vislumbra en un horizonte cercano ::

PRINCIPALES CAPÍTULO EXPORTADOS POR ESPAÑA A SENEGAL (2015*)

Cap.	Productos	Miles euros	% Total
27	combustibles, aceites mineral.	89.748,42	40,61
84	máquinas y aparatos mecánicos	16.867,01	7,63
89	barcos y embarcaciones	11.245,11	5,09
99	codigos especiales de la nomenclatura combinada.	9.795,82	4,43
87	vehículos automóviles; tractores	7.290,92	3,30
21	preparac. alimenticias diversas	6.889,95	3,12
39	mat. plásticas; sus manufact.	6.842,40	3,10
69	productos cerámicos	5.905,93	2,67
73	manuf. de fundic., hier./acero	5.833,57	2,64
15	grasas, aceite animal o vegetal	5.722,67	2,59
	Subtotal	166.141,80	75,18
	Total exportaciones	221.005,19	100,00

*Datos hasta septiembre de 2015.

Fuente: ESTACOM y Afi.

PRINCIPALES CAPÍTULO IMPORTADOS POR ESPAÑA DESDE SENEGAL (2015*)

Cap.	Productos	Miles euros	% Total
03	pescados, crustáceos, moluscos	35.266,92	59,67
08	frutas /frutos, s/ conservar	9.960,70	16,85
26	minerales, escorias y cenizas	5.047,17	8,54
25	sal, yeso, piedras s/ trabajar	3.935,48	6,66
74	cobre y sus manufacturas	815,63	1,38
23	residuos industria alimentaria	814,26	1,38
67	plumas y plumón preparados	770,16	1,30
16	conservas de carne o pescado	735,51	1,24
07	legumbres, hortalizas, s/ conserv.	450,66	0,76
39	mat. plásticas; sus manufact.	358,89	0,61
	Subtotal	58.155,38	98,39
	Total importaciones	59.104,00	100,00

*Datos hasta septiembre de 2015.

Fuente: ESTACOM y Afi.



OPTIMICE SUS PROCESOS FINANCIEROS A TRAVÉS DE UNIVÍA

COBROS Y PAGOS

SU TIEMPO ES ORO
UNIVÍA AGILIZA SU TIEMPO
UNIVÍA ES ORO PARA SU NEGOCIO

Internet es ya una herramienta de optimización y mejora en los procesos diarios **reduce costes, tiempos y espacios de trabajo**, además de permitir un seguimiento inmediato de cualquier operación.

Univía, el servicio online de Unicaja, le ofrece un salto de calidad en las dos gestiones más comunes y necesarias de su negocio: **COBROS y PAGOS**.

Algunas de las múltiples herramientas que ofrece:

COBROS

- Servicio de Remesas de Recibos (cuaderno 19)
- Servicio de Cuentas de Banco

PAGOS

- Servicio de Remesas de Transferencias (cuaderno 34)
- Servicio de Emisión de Pagos por cuenta corriente

