

El Banco Africano de Desarrollo, la mejor puerta de entrada al continente

Como institución financiera internacional (IFI), el Banco Africano de Desarrollo se ha convertido en los últimos años en una potencial vía de entrada para las empresas españolas que deseen iniciar operaciones en África. Describimos en este Observatorio las claves para tener un conocimiento más cercano de este importante agente financiero en el vecino continente.

Miguel Cervantes

Las instituciones financieras internacionales (IFI) conceden financiación reembolsable o no reembolsable (donaciones) a los países miembros con condición de beneficiario para la financiación de proyectos que contribuyan al desarrollo de sus economías y sus sociedades. Estos proyectos pueden abarcar desde la construcción de infraestructuras a la reforma de organismos públicos o la modernización del marco normativo vigente. También proporcionan financiación al sector privado e incluso tienen capacidad de participar en el accionariado de empresas locales.

Constituirse en proveedor de obras, bienes o servicios enmarcados en iniciativas promovidas por las IFI, y en particular en aquellos mercados en los que la experiencia previa de la empresa es reducida como es claro ejemplo el mercado africano, es una interesante oportunidad. Ello, porque los procesos de licitación son teóricamente transparentes, justos y objetivos, y el riesgo de impago se encuentra muy acotado cuando la entidad pagadora es una IFI. Los últimos datos publicados demuestran que las empresas españolas han resultado relativamente eficaces en los procesos



de licitación promovidos por este tipo de instituciones.

EL BANCO AFRICANO DE DESARROLLO

El Banco Africano de Desarrollo (BAfD) es una institución multilateral de desarrollo fundada en el año 1964 para cumplir con su misión institucional de contribuir a la promoción del desarrollo económico sostenible y la reducción de la pobreza en África. A él pertenecen a día de hoy 78 países, 25 de ellos extra regionales, entre los que se encuen-

SEGUROS PARA EMPRESAS



¿Quién no ha derramado alguna vez el café sobre la mesa?

Por menores como ese serán lo único por lo que tendrá que preocuparse desde ahora, porque Unicaja le ofrece una amplia gama de Seguros para Empresas que cubren los posibles imprevistos que pueden sucederle en el desarrollo de su actividad profesional.

- SEGUROS DE DAÑOS
- SEGUROS PERSONALES
- SEGUROS DE RESPONSABILIDAD CIVIL
- SEGUROS DE CRÉDITO



POSICIÓN DE ESPAÑA COMO PAÍS ADJUDICATARIO DEL BANCO AFRICANO DE DESARROLLO (2014)

	General	Bienes	Obras	Servicios
1	China	España	China	Canadá
2	Túnez	Corea del Sur	Túnez	Francia
3	España	Francia	Marruecos	Alemania
4	Marruecos	India	Italia	Túnez
5	Italia	Alemania	España	Mali
6	Francia	Marruecos	Ghana	Ghana
7	Ghana	Túnez	Tanzania	RD Congo
8	Tanzania	Italia	Uganda	Nigeria
9	India	Uganda	India	Senegal
10	Uganda	Bélgica	Nigeria	Corea del Sur

Fuente: Banco Africano de Desarrollo.

tra España con un poder de voto del 1,09%. Los principales socios son Nigeria (9,27% de participación accionarial), EEUU (6,59%), Japón (5,49%), Egipto (5,32%), Sudáfrica (4,81%) y Argelia (4,2%). El 60% de las acciones pertenecen a los países africanos (beneficiarios) y 40% a los no africanos o extra regionales (no beneficiarios).

El organismo financia programas y proyectos de desarrollo mediante la concesión de préstamos con diferentes grados de concesionalidad, inversiones en capital, prestación de asistencia técnica y/o donaciones al sector público y privado de los países receptores. El BafD obtiene sus propios recursos financieros de las cuotas de sus miembros, de la financiación que obtiene en los mercados internacionales de capitales y de los beneficios obtenidos en sus operaciones de financiación. El rating de su deuda es sobresaliente coincidiendo las agencias de calificación Moody's, Standard and Poor's y Fitch en concederle una AAA.

Similar al establecido por otras IFI, el proceso de adjudicación de contratos en el BafD se caracteriza por estar basado en criterios de calidad y precio, y consta de varias fases: manifestación interés, presentación de oferta técnica-económica y resolución del concurso.

La estrategia elaborada por el [Banco para 2022](#) se centra en dos objetivos para mejorar la calidad del crecimiento del continente: crecimiento inclu-

sivo y la transición hacia un crecimiento verde. En este marco estratégico el Banco también ha desarrollado cinco prioridades operativas: (i) desarrollo de infraestructura (África invierte sólo el 4% de su PIB en infraestructura, en comparación con 14% en China); (ii) integración económica regional; (iii) desarrollo del sector privado; (iv) gobernanza y rendición de cuentas y (v) capacidades y tecnología, con el propósito de aumentar la mano de obra cualificada para reducir el desempleo. Son ejes transversales de su actuación la igualdad de género, el apoyo a los Estados frágiles y la agricultura y seguridad alimentaria.

¿QUÉ PROYECTOS CONTRATAN LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS CON EL BAFD?

Históricamente, las empresas españolas han tenido una participación tímida en la adjudicación de contratos financiados por el BafD, con la excepción de algún año puntual. Sin embargo, en los últimos años el número de contratos ha ido en aumento.

De acuerdo con las [estadísticas publicadas por el propio Banco](#), España ocupaba en 2014 el tercer puesto en el ranking global de países adjudicatarios, sólo por detrás de China y Túnez. Su desempeño ha sido desigual cuando observamos la posición de España como adjudicataria de proyectos de provisión de bienes (primera posición), obras (quinta posición por detrás de China, Túnez, Marruecos e Italia), y servicios, ámbito en el que no tiene participación relevante al no encontrarse entre los diez primeras posiciones.

Entre 2010 y 2014 el BafD ha adjudicado un total de 45 contratos a empresas españolas por un valor conjunto de 313 millones de unidades de cuenta (UC)¹, aproximadamente unos 350 millones de euros.

Por categorías, el Banco suscribió con empresas españolas 11 contratos de provisión de bienes por 137 millones de UC, 24 de obras (170 millones

SEGUROS PARA EMPRESAS



**CUBRA
CASI
TODOS SUS
IMPREVISTOS**

**¿Quién no ha
derramado alguna vez
el café sobre la mesa?**

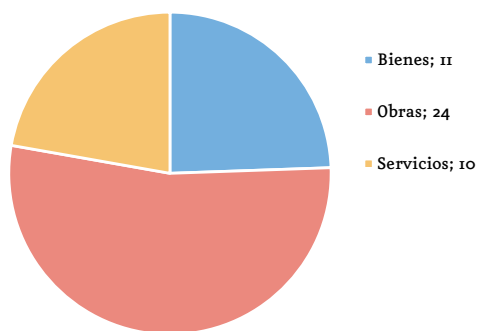
Por menores como ese serán lo único por lo que tendrá que preocuparse desde ahora, porque Unicaja le ofrece una amplia gama de Seguros para Empresas que cubren los posibles imprevistos que pueden sucederle en el desarrollo de su actividad profesional.

- SEGUROS DE DAÑOS
- SEGUROS PERSONALES
- SEGUROS DE RESPONSABILIDAD CIVIL
- SEGUROS DE CRÉDITO



Número de contratos por categoría

(2010-2014)



Fuente: Banco Africano de Desarrollo.

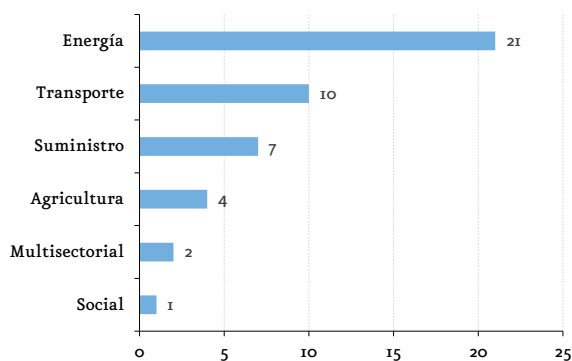
de UC) y 10 de servicios (6 millones de UC). Por sectores destaca el de energía (21 contratos por 162 millones de UC), transporte (10 contratos por 82 millones), suministro de aguas (7 valorados en 66 millones), agricultura (4 por 2 millones), multisectorial (apenas 100.000 UC en dos contratos) y social (1 contrato de 500.000 UC). Sin embargo, las empresas españolas aún no han sido capaces de adjudicarse contratos en los sectores de comunicaciones, medio ambiente, financiero o industrial. Como ejemplos de contratos licitados se pueden citar el logrado por Abengoa en 2013 para desarrollar una línea de transmisión de 132 kilómetros en Kenia o la construcción de una planta potabilizadora en la costa de Marruecos adjudicada a Acciona en el año 2012.

¿POR QUÉ INVERTIR EN ÁFRICA?

De acuerdo con el informe *Perspectivas económicas de África 2015* se estima que el crecimiento del continente alcance el 4,5% en 2015 y el 5% en 2016, desde niveles del 3,5% y el 3,9% en 2013 y 2014 respectivamente. A pesar de la caída de los precios de las materias primas (de cuya exportación África ha venido dependiendo tradicionalmente), se ha dado un crecimiento económico más diversificado, impulsado por el consumo interno, la construcción de infraestructuras y los cada vez más

Número de contratos por sector

(2010-2014)



Fuente: Banco Africano de Desarrollo.

consolidados intercambios a través del continente de productos manufacturados.

Según informe del Institut Valencià de Competitivitat Empresarial (IVACE) de marzo de 2015, las tasas de crecimiento económico de los países africanos se encuentran entre las mayores del mundo y son mercados en rápido crecimiento gracias a su población joven. África junto con Oriente Medio cuenta con el mayor porcentaje de menores de 30 años en su población y experimentará el mayor aumento de todas las regiones llegando, según algunas previsiones, al 62% para 2030.

En conjunto estamos frente a un mercado de 1.100 millones de habitantes que acoge al 15% de la población global y supone el 4% de la riqueza mundial, que escalará al 7% en 2030 y al 12% en 2050. Particularmente, África Subsahariana concentra alrededor de 13% de la población mundial y el 2% del PIB mundial.

A lo anterior hay que añadir que se está produciendo una progresiva liberalización comercial en el continente. De acuerdo con el informe *Doing Business 2015* del Banco Mundial, hay cinco economías africanas en la lista de los diez países que han llevado a cabo de forma más intensa en el último año reformas para mejorar el clima de negocios: Benín, República Democrática del Congo, Costa de Marfil, Senegal y Togo. En conjunto, la

SEGUROS PARA EMPRESAS



¿Quién no ha derramado alguna vez el café sobre la mesa?

Pormenores como ese serán lo único por lo que tendrás que preocuparte desde ahora, porque Unicaja le ofrece una amplia gama de Seguros para Empresas que cubren los posibles imprevistos que pueden sucederle en el desarrollo de su actividad profesional.

- SEGUROS DE DAÑOS
- SEGUROS PERSONALES
- SEGUROS DE RESPONSABILIDAD CIVIL
- SEGUROS DE CRÉDITO



región de África Subsahariana es la que más reformas ha llevado a cabo durante el año pasado, donde más del 70 % de sus economías realizó por lo menos una de ellas.

Dentro de este contexto favorable, el BAfD ofrece numerosas oportunidades de negocio para las empresas españolas, ya que licita operaciones de bienes, obras y servicios en sectores donde estas son muy competitivas y que obviamente se encuentran enmarcados en la estrategia del propio banco. Existe, desde luego, una enorme competencia, tanto de las empresas de países con una tradicional mayor presencia en África (multinacionales estadounidenses, europeas, chinas y brasileñas), como de países emergentes, pero no es significativamente distinta de la que se presenta en otros mercados internacionales. En este

sentido, como indicábamos, las normas del BAfD son muy similares a las del resto de sus instituciones homólogas. El Banco por lo general controla y supervisa todo el proceso de licitación, aportando un grado de seguridad jurídica adicional.

Tanto las grandes empresas dedicadas a la ejecución o gestión de infraestructuras como las pymes y consultoras especializadas en ámbitos muy específicos, pueden encontrar su nicho. Es necesario no obstante contar con cierta experiencia internacional dada la complejidad de los proyectos y del entorno en el que se desarrollan. Además, el rol creciente que se le está atribuyendo a la participación del sector privado en el desarrollo internacional debe suponer una razón más para incrementar la presencia en regiones como África::

¹ La Unidad de Cuenta (UC) es la divisa del BAfD; es equivalente al Derecho Especial de Giro del FMI. En 2013, el tipo de cambio medio fue de 1 UC = 1 DEG = 1,12 € aproximadamente.

SEGUROS PARA EMPRESAS



**CUBRA
CASI
TODOS SUS
IMPREVISTOS**

**¿Quién no ha
derramado alguna vez
el café sobre la mesa?**

Por menores como ese será lo único por lo que tendrá que preocuparse desde ahora, porque Unicaja le ofrece una amplia gama de Seguros para Empresas que cubren los posibles imprevistos que pueden sucederle en el desarrollo de su actividad profesional.

- SEGUROS DE DAÑOS
- SEGUROS PERSONALES
- SEGUROS DE RESPONSABILIDAD CIVIL
- SEGUROS DE CRÉDITO

