

# Israel: pequeño y poderoso

Situada en Oriente Próximo, bordeando el Mediterráneo, Israel es un país de reducidas dimensiones, tanto geográficas como demográficas, pues apenas supera los 22.000 km<sup>2</sup> y alberga 7,6 millones de habitantes. La diversificación, apertura económica y el fuerte desarrollo de su industria de alta tecnología, así como la disponibilidad de mano de obra muy cualificada, hacen del país hebreo un mercado atractivo para los inversores extranjeros. Las complejidades del histórico conflicto en el que se encuentra inmerso el país juegan, no obstante, en su contra.

*Romain Lestrat*

La crisis del 2008 provocó una breve recesión en Israel, el país hebreo no tardó en recuperarse. Tanto la adhesión de Israel a la OCDE en 2010 como el reciente descubrimiento de ingentes reservas de gas natural cerca de las costas israelíes han contribuido a que las perspectivas económicas - y sobre todo de seguridad energética - a medio plazo sean buenas.

No obstante lo anterior, las arcas públicas necesitan afrontar un proceso de saneamiento de una magnitud tal que habrá de implicar, indudablemente, impopulares recortes en gasto público y aumento de impuestos. En este contexto, y con el objetivo de contar con mayor poder y apoyos políticos, el primer ministro Benjamin Netanyahu adelantó la convocatoria de elecciones legislativas al pasado mes de enero, ocho meses antes del final de su mandato. El resultado electoral estuvo lejos de lo que esperaba el oficialismo, ya que en lugar de suponer un fortalecimiento resultó un cambio sustancial de equilibrios: siendo el motivo del adelanto electoral la expectativa de que la coalición de centro derecha saliera reforzada, hoy Netanyahu se encuentra en una situación de obligada negociación con partidos ideológicamente opuestos o, en palabras del propio ex y futuro primer ministro, de "constitución de un gobierno lo más amplio posible".



Vista de la Cúpula de la Roca, Jerusalén.

La inestabilidad política interna es una de las dimensiones relevantes, a la que hay que añadir la histórica inestabilidad que desde la declaración de su independencia tras la segunda guerra mundial nunca ha desaparecido, impidiendo alcanzar la paz duradera con sus vecinos.

## EVOLUCIÓN DE LA ECONOMÍA ISRAELÍ

La economía israelí ha sabido capear con relativa y aparente facilidad la interminable aún crisis económica internacional. Si bien en 2009 Israel registró un débil crecimiento del 0,8%, en los dos ejercicios

## COBROS Y PAGOS



SU TIEMPO ES ORO  
UNIVIA AGILIZA SU TIEMPO  
UNIVIA ES ORO PARA SU NEGOCIO

Intenet es ya una herramienta de optimización y mejora en los procesos diarios **reduce costes, tiempos y espacios de trabajo**, además de permitir un seguimiento inmediato de cualquier operación.

Univía, el servicio online de Unicaja, le ofrece un salto de calidad en las dos gestiones más comunes y necesarias de su negocio: **COBROS y PAGOS**.

Algunas de las múltiples herramientas que ofrece:

**COBROS**  
- Servicio de Remesas de Recibos (cuaderno 19)  
- Servicio de Cuentas de Bando

**PAGOS**  
- Servicio de Remesas de Transferencias (cuaderno 34)  
- Servicio de Emisión de Pagos por cuenta corriente



**NOMBRE OFICIAL:**

Estado de Israel

**SUPERFICIE:** 20.770 km<sup>2</sup>**CAPITAL:** Jerusalén**SITUACIÓN GEOGRÁFICA:** En Oriente Próximo, bordeando el Mediterráneo. Al norte, hace frontera con Líbano, al noreste con Siria, al este con Jordania y al sur con Egipto.**CLIMA:** Templado; caluroso y seco en las áreas desérticas del sur y este.**DIVISIONES ADMINISTRATIVAS:** 6 distritos: Central, Haifa, Jerusalén, Norte, Sur y Tel Aviv.**POBLACIÓN:** 7.590.758 (est. julio 2012)**ESPERANZA DE VIDA:** 81,07 años**SISTEMA POLÍTICO:** Democracia parlamentaria**IDIOMAS:** Hebreo (oficial), árabe, inglés**MONEDA:** Nuevo Shekel Israelí (ILS)

Fuente: The World Factbook.

**PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS**

|                               | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012(p) | 2013(p) |
|-------------------------------|-------|-------|-------|-------|---------|---------|
| Crecimiento real del PIB (%)  | 4,4   | 1,2   | 5,0   | 4,6   | 3,0     | 3,0     |
| Inflación anual (%)           | 4,6   | 3,3   | 2,7   | 3,4   | 1,9     | 2,3     |
| Tasa de desempleo (%)         | 6,1   | 7,5   | 6,7   | 5,6   | 6,3     | 6,1     |
| Balanza por c.c. (mill. US\$) | 2.228 | 7.316 | 8.230 | 1.873 | -1.631  | -386    |
| Saldo presupuestario (% PIB)  | -2,2  | -5,2  | -3,7  | -3,3  | -4,0    | -3,3    |
| Deuda Pública Neta (% PIB)    | 75,6  | 77,9  | 74,5  | 72,6  | 73,4    | 73,3    |

e: estimación; p: previsión

Fuente: Economist Intelligence Unit.

posteriores alcanzó tasas de crecimiento del PIB del 4,8% y 4,7% respectivamente, apuntando las previsiones a una estabilización de la actividad para 2012 y 2013 en torno al 3%. A partir de 2014, con el inicio de la extracción efectiva del gas descubierto en aguas israelíes, se prevé un mayor crecimiento, del orden del 5% anual.

La tasa de inflación se situó en el 2,7% en 2010 y en el 3,5% en 2011. La ralentización del crecimiento y la moderación en los precios del sector inmobiliario con el endurecimiento de los criterios hipotecarios, seguramente permita que las autoridades monetarias consigan mantener los niveles de precios en línea con el objetivo del 1% - 3% fijado por el Banco Central israelí. Así, se estima que la tasa de inflación cierre 2012 en el 1,9%.

Respecto a la tasa de desempleo, ésta es relativamente baja. Descendió del 6,7% en 2010 al 5,6% en 2011. Para 2012 podría situarse en niveles en torno al 6,3%.

Por otra parte, las arcas públicas presentan un estado mejorable, como señalábamos anteriormente. Con el déficit público en un 3,3% del PIB en 2011, y en torno al 4% en 2012, impone decisiones de reducción de gasto y aumento de ingresos. En cuanto a la deuda pública (72,6% en 2011 y estimada del 73,4% en 2012), la OCDE ha recomendado al Estado de Israel que para el 2020 debe establecer un objetivo del 60%.

En relación al sector exterior, el saldo de la balanza por cuenta corriente registró una bajada significativa, al pasar de superavitaria en 8.230 millones de dólares en 2010 a 1.873 millones en 2011. Para 2012, se espera un saldo deficitario que podría alcanzar 1.631 millones.

La balanza comercial se deterioró significativamente, pasando de un déficit de 1.698 millones de dólares en 2010 a uno casi cinco veces superior en volumen (7.840 millones) en 2011, prevista esta tendencia negativa en 2012 hasta alcanzar los 11.884 millones, y dure al menos hasta 2014, debido a la fuerte caída de sus exportaciones.

**SITUACIÓN POLÍTICA**

En Israel está instaurado el sistema político correspondiente a una democracia parlamentaria. El presidente es desde 2007 Shimon Peres, elegido por el *Knesset* (Parlamento) por un periodo de siete años, no prorrogables. En cuanto a la jefatura de gobierno, ésta ha recaído desde febrero de 2009 en Benjamin Netanyahu, líder del partido Likud, que con la colaboración de otros muchos partidos ha liderado la coalición gobernante hasta las recientes elecciones legislativas. Esta coalición ha mostrado importantes fisuras internas entre las que destaca el rotundo disenso en relación a las duras medidas incluidas en el presupuesto provisional para 2013, que ha conducido al adelante electoral señalado.

**COBROS Y PAGOS**

OPTIMICE SUS PROCESOS FINANCIEROS A TRAVÉS DE UNIVÍA

SU TIEMPO ES ORO

UNIVÍA AGILIZA SU TIEMPO

UNIVÍA ES ORO PARA SU NEGOCIO

Internet es ya una herramienta de optimización y mejora en los procesos diarios **reduce costes, tiempos y espacios de trabajo**, además de permitir un seguimiento inmediato de cualquier operación.

Unívía, el servicio online de Unicaja, le ofrece un salto de calidad en las dos gestiones más comunes y necesarias de su negocio: **COBROS y PAGOS**.

Algunas de las múltiples herramientas que ofrece:

**COBROS**

- Servicio de Remesas de Recibos (cuaderno 19)
- Servicio de Cuentas de Bando

**PAGOS**

- Servicio de Remesas de Transferencias (cuaderno 34)
- Servicio de Emisión de Pagos por cuenta corriente



En cuanto a las relaciones internacionales, las agitaciones políticas en el mundo árabe preocupan, y mucho, a Israel. El Tratado de Paz entre Israel y Egipto firmado en 1979 ha asegurado hasta fecha reciente las buenas relaciones entre ambos países. La llegada al gobierno egipcio de los Hermanos Musulmanes no pone, a priori, en peligro el acuerdo de paz, pero las relaciones entre los dos países podrían resultar más tensas si Israel entrase en conflicto con los movimientos palestinos o el movimiento chií libanés del Hezbolá.

La más que probable asunción de Benjamín Netanyahu como primer ministro no favorecerá, con toda probabilidad, la reapertura de las discusiones para un acuerdo de paz entre Israel y Palestina. Sin embargo, el fuerte respaldo electoral del que ha disfrutado el partido de centro izquierda Yesh Atid, convertido en segunda fuerza política, deja cierta incertidumbre sobre la composición del próximo gobierno y sobre las líneas políticas que seguirá la política exterior.

Por otra parte, Israel sigue de cerca las protestas en Siria. Una hipotética salida de Bashar al-Assad será foco de inestabilidad a lo largo de la frontera al norte de Israel con Siria, y en definitiva en toda la región. Las relaciones con Turquía siguen siendo complicadas, pero el foco de preocupación desde hace unos años se encuentra en Irán y su amenaza nuclear.

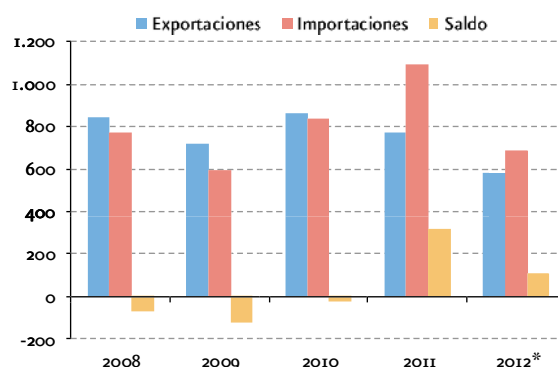
#### RELACIONES ECONÓMICAS HISPANO-ISRAELÍES

España es el séptimo proveedor, dentro de la Unión Europea, del mercado israelí. La balanza comercial hispano-israelí es superavitaria para España desde 2011, año en el que arrojó un saldo positivo de 320 millones de euros frente al déficit de 26 millones del año anterior y resultado de una reducción interanual de las importaciones españolas (-10,48%) junto con un notable incremento de las exportaciones (+30,65%).

Las exportaciones españolas de mercancías al mercado israelí, en 2011, se situaron en 1.093 millo-

## Balanza comercial hispano-israelí

(millones de euros)



\* Datos hasta agosto de 2012.

Fuente: elaboración propia a partir de Datacomex.

### «RATING» DEUDA SOBERANA - LARGO PLAZO

Calificación - diciembre 2012

|        | Moody's | S & P |
|--------|---------|-------|
| Israel | A1      | A+    |
| España | Baa3    | BBB-  |

#### NOTAS:

Moody's: de menor a mayor riesgo

L.P.: Aaa, Aa (1,2,3), A (1,2,3), Baa (1,2,3), Ba (1,2,3), B (1,2,3), Caa, Ca. C.P.: P-1, P-2, P-3, Not Prime.

S.&P: de menor a mayor riesgo

AAA, AA(+,-), A(+,-), BBB(+,-), BB(+,-), B(+,-), CCC(+,-), CC, C

nes de euros. Las principales partidas objeto de exportación ese año fueron vehículos automóviles y tractores (25,34% del total); combustibles y aceites minerales (15,51%); productos cerámicos (9,22%); materias plásticas y sus manufacturas (9,15%); fundición, hierro y acero (8,59%); y máquinas y aparatos mecánicos (8,17%). En los diez primeros meses de 2012 dichas exportaciones se acercaron a los 1.100 millones de euros.

En cuanto a las importaciones españolas procedentes de Israel, en 2011 totalizaron los 773 millones de euros, siendo las principales partidas productos químicos orgánicos (20,92%); aparatos y material eléctricos (12,38%); productos químicos inorgánicos (10,81%); máquinas y aparatos mecánicos (9,02%); y materias plásticas y sus manufacturas (8,06%). Asimismo, en los diez primeros meses de 2012, España

## COBROS Y PAGOS



SU TIEMPO ES ORO

UNIVIA AGILIZA SU TIEMPO

UNIVIA ES ORO PARA SU NEGOCIO

Internet es ya una herramienta de optimización y mejora en los procesos diarios **reduce costes, tiempos y espacios de trabajo**, además de permitir un seguimiento inmediato de cualquier operación.

Univía, el servicio online de Unicaja, le ofrece un salto de calidad en las dos gestiones más comunes y necesarias de su negocio: **COBROS y PAGOS**.

Algunas de las múltiples herramientas que ofrece:

#### COBROS

- Servicio de Remesas de Recibos (cuaderno 19)
- Servicio de Cuentas de Bando

#### PAGOS

- Servicio de Remesas de Transferencias (cuaderno 34)
- Servicio de Emisión de Pagos por cuenta corriente



importó mercancías de Israel por valor de 757 millones de euros.

En materia de inversiones, la inversión extranjera directa (IED) de España en Israel no ha sido significativa en los últimos años: solamente hay registro de 2 millones de euros de inversión en el sector financiero en el primer semestre de 2012.

El flujo inverso, de inversión directa israelí en España, alcanzó los 944.000 euros en 2011, y algo más del doble en los nueve primeros meses de 2012. A las actividades inmobiliarias se destinó el 59% de esa cantidad. Otro sector de inversión de empresas israelíes en nuestro país ha sido el de la fabricación de productos de caucho y plásticos (32%). Cabe indicar que en 2011 se redujo la inversión de empresas israelíes en nuestro país respecto a los dos años anteriores. Así, en 2009 y 2010, la inversión superó los 19 y los 11 millones de euros, respectivamente, siendo las principales actividades destinatarias las de fabricación de productos informativos y electrónicos (41% de la inversión en 2009) y suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire (88% en 2010).

#### ENTORNO DE NEGOCIOS EN ISRAEL

Israel posee un clima de negocios satisfactorio (calificación "A2", según Coface). Fue en 2012 el sexto país de la región de Oriente Próximo y Norte de África (de un total de diecisiete economías consideradas) y el cuadragésimo octavo del mundo (entre un total de 179) con mayor nivel de libertad económica, según *Heritage Foundation*.

La protección de los derechos de la propiedad y el bajo nivel de corrupción han sido las piedras angulares de la expansión de la economía, y focos de atracción de inversión. No en vano, Israel fue un importante receptor mundial de IED en 2011, según datos de la Conferencia de las Naciones Unidas para el Comercio y el Desarrollo (UNCTAD), alcanzando los 11.374 millones de dólares, (un 106% más que el ejercicio anterior. A ello también contribuye la diversificación, apertura económica y el fuerte des-

arrollo de su industria de alta tecnología, que junto con la disponibilidad de mano de obra muy cualificada, hacen del país hebreo un mercado atractivo para los inversores extranjeros. Además dispone de un sistema financiero saneado y de una baja tasa de desempleo, como ya vimos.

En cuanto a la facilidad para hacer negocios, Israel se sitúa en el puesto 38 de un total de 183 economías de acuerdo con la clasificación del *Doing Business 2013* del Banco Mundial. En el último año, el país ha introducido mejoras sustanciales en cuanto al registro de propiedad, mientras que ha empeorado en la facilidad de apertura de negocios.

#### OPORTUNIDADES DE NEGOCIO PARA LA EMPRESA ESPAÑOLA

La existencia de un Acuerdo de Asociación entre Israel y la Unión Europea, así como de un convenio para evitar la doble imposición entre España e Israel, facilitan las relaciones comerciales y de inversión entre empresas españolas e israelíes.

A pesar de no ser un mercado muy extenso (algo más de 7,5 millones de habitantes), el buen desempeño de la economía israelí junto con su base altamente tecnológica atrae el interés de inversores extranjeros, también favorecidos por la labor del centro de promoción "Invest in Israel" y del Instituto Israelí de Exportación.

El Estado de Israel ofrece una amplia gama de incentivos y beneficios a la inversión en sectores de la industria, la comunicación y especialmente en empresas de alta tecnología y con actividades de I+D.

En cuanto a las oportunidades de inversión, los sectores que presentan un mayor potencial o atractivo son, de nuevo, aquellos con un elevado componente tecnológico (biotecnología, nanotecnología, energías alternativas, medicina, comunicaciones, etc.), la industria química, la automoción y la construcción, entre otros. Israel mantiene un régimen de inversiones mayoritariamente abierto, aunque con ciertas restricciones a la inversión extranjera en sec-

### COBROS Y PAGOS



OPTIMICE SUS PROCESOS FINANCIEROS A TRAVÉS DE UNIVÍA

SU TIEMPO ES ORO  
UNIVÍA AGILIZA SU TIEMPO  
UNIVÍA ES ORO PARA SU NEGOCIO

Internet es ya una herramienta de optimización y mejora en los procesos diarios: **reduce costes, tiempos y espacios de trabajo**, además de permitir un seguimiento inmediato de cualquier operación.

Univía, el servicio online de Unicaja, le ofrece un salto de calidad en las dos gestiones más comunes y necesarias de su negocio: **COBROS y PAGOS**.

Algunas de las múltiples herramientas que ofrece:

**COBROS**

- Servicio de Remesas de Recibos (cuaderno 19)
- Servicio de Cuentas de Bando

**PAGOS**

- Servicio de Remesas de Transferencias (cuaderno 34)
- Servicio de Emisión de Pagos por cuenta corriente

tores como las telecomunicaciones y el turismo, así como servicios postales y telegráficos, fundamentalmente por motivos de seguridad nacional.

En cuanto al interés desde la óptica de las exportaciones, las empresas españolas pueden encontrar oportunidades como proveedores, entre otros, de material ferroviario, productos químicos, productos alimenticios, cerámica y piedra. Otras actividades con

potencial de demanda israelí, en tanto que están liderando actualmente sus importaciones, son la construcción, los servicios de ingeniería, el turismo y la energía solar.

Todo ello, anotado como muestra de las notables oportunidades que Israel brinda a nuestras empresas::

| PRINCIPALES CAPÍTULO EXPORTADOS POR ESPAÑA A ISRAEL (2012*) |                                  |                     |               |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|---------------|
| Cap.                                                        | Productos                        | Miles euros         | % Total       |
| 87                                                          | Vehículos automóviles; tractores | 207.721,83          | 25,34         |
| 27                                                          | Combustibles, aceites mineral    | 127.171,66          | 15,51         |
| 69                                                          | Productos cerámicos              | 75.575,06           | 9,22          |
| 39                                                          | Mat. Plásticas; sus manufactu.   | 75.041,30           | 9,15          |
| 72                                                          | Fundición, hierro y acero        | 70.415,08           | 8,59          |
| 84                                                          | Máquinas y aparatos mecánicos    | 66.973,76           | 8,17          |
| 30                                                          | Productos farmacéuticos          | 38.603,83           | 4,71          |
| 85                                                          | Aparatos y material eléctricos   | 37.502,46           | 4,57          |
| 62                                                          | Prendas de vestir, no de punto   | 36.803,70           | 4,49          |
| 86                                                          | Vehículos, material ferroviarios | 35.310,38           | 3,23          |
|                                                             | Subtotal                         | 771.119,05          | 94,06         |
|                                                             | <b>Total exportaciones</b>       | <b>1.093.224,98</b> | <b>100,00</b> |

\*Datos hasta noviembre de 2012.

Fuente: ESTACOM y elaboración propia.

| PRINCIPALES CAPÍTULO IMPORTADOS POR ESPAÑA DESDE ISRAEL (2012*) |                                   |                   |               |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|---------------|
| Cap.                                                            | Productos                         | Miles euros       | % Total       |
| 29                                                              | Productos químicos orgánicos      | 158.398,41        | 20,92         |
| 85                                                              | Aparatos y material eléctricos    | 93.749,28         | 12,38         |
| 28                                                              | Product. químicos inorgánicos     | 81.823,86         | 10,81         |
| 84                                                              | Máquinas y aparatos mecánicos     | 68.299,02         | 9,02          |
| 39                                                              | Mat. Plásticas; sus manufacturas  | 61.005,78         | 8,06          |
| 27                                                              | Combustibles, aceites minerales   | 43.509,49         | 5,75          |
| 31                                                              | Abonos                            | 26.677,30         | 3,52          |
| 90                                                              | Aparatos ópticos, medida, médicos | 21.712,87         | 2,87          |
| 93                                                              | Armas y municiones; accesorios    | 21.311,68         | 2,81          |
| 70                                                              | Vidrio y sus manufacturas         | 18.985,40         | 2,51          |
|                                                                 | Subtotal                          | 595.473,09        | 78,64         |
|                                                                 | <b>Total importaciones</b>        | <b>757.181,44</b> | <b>100,00</b> |

\*Datos hasta noviembre de 2012.

Fuente: ESTACOM y elaboración propia.

OPTIMICE SUS PROCESOS FINANCIEROS A TRAVÉS DE UNIVÍA

**COBROS Y PAGOS**

SU TIEMPO ES ORO

UNIVÍA AGILIZA SU TIEMPO

UNIVÍA ES ORO PARA SU NEGOCIO

Internet es ya una herramienta de optimización y mejora en los procesos diarios **reduce costes, tiempos y espacios de trabajo**, además de permitir un seguimiento inmediato de cualquier operación.

Univía, el servicio online de Unicaja, le ofrece un salto de calidad en las dos gestiones más comunes y necesarias de su negocio: **COBROS y PAGOS**.

Algunas de las múltiples herramientas que ofrece:

**COBROS**

- Servicio de Remesas de Recibos (cuaderno 19)
- Servicio de Cuentas de Bando

**PAGOS**

- Servicio de Remesas de Transferencias (cuaderno 34)
- Servicio de Emisión de Pagos por cuenta corriente