



¿El fin de la industria China?

China ha perdido en gran medida su ventaja en costes.

Apple acaba de anunciar que invertirá más de cien millones de dólares en Estados Unidos para ampliar sus actividades manufactureras, en concreto de ordenadores personales. General Electric ha contratado a casi mil nuevos empleados para sus líneas de montaje de electrodomésticos también en Estados Unidos, algo que no hacía desde hace décadas. ¿Ha perdido China su ventaja en costes?

En gran medida sí. Desde comienzos de este siglo, los salarios en las zonas urbanas de la costa se han multiplicado por cinco. Además, la moneda china se ha apreciado un 24 por ciento desde 2005. Por si esto no fuera suficiente, el precio del transporte marítimo ha subido tanto por la escalada del petróleo como por el ascenso de los seguros. Y por último, el precio del gas natural se ha descalabrado en Estados Unidos gracias a la explotación masiva de los yacimientos en roca porosa, lo que reduce notablemente los costes de la energía en las fábricas. Recuerdese también que los salarios permanecen estancados en Estados Unidos desde hace tres décadas.

En resumen: Estados Unidos vuelve a ser un lugar competitivo en donde fabricar. Las empresas norteamericanas ya no

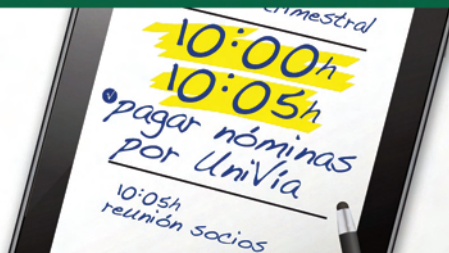
hacen outsourcing sino que han pasado a realizar insourcing. Aunque este cambio tan fundamental no va a alterar, al menos en el corto plazo, los grandes desequilibrios comerciales y financieros que vienen caracterizando a la economía global del siglo XXI, sí supone un cambio de tendencia importante.

La economía china se encuentra ante una encrucijada. Detrás quedan tres décadas de crecimiento acelerado alimentado por una reserva casi inagotable de mano de obra barata. Es cierto que todavía quedan al menos 300 millones en las áreas rurales que podrían incorporarse a la industria. Pero los 500 millones que ya trabajan en las zonas costeras con salarios cada vez más elevados tendrían que comenzar a producir bienes o servicios de mayor valor añadido para que el conjunto de la economía china siguiera creciendo y progresando. He ahí el problema fundamental. China se encuentra ahora atenazada entre la dificultad de producir bienes y servicios de alta calidad y precio a un coste competitivo con las economías más avanzadas, por un lado, y la presión proveniente de países como Vietnam o Bangladesh, que ofrecen muchas venta-

MAURO F. GUILLÉN es director del Lauder Institute y catedrático de Dirección Internacional de la Empresa en la Wharton School, así como miembro del Consejo Académico de Afi Escuela de Finanzas Aplicadas.
E-mail: guillen@wharton.upenn.edu

SERVICIO NÓMINAS EMPRESAS

Unicaja Banco, S.A.U. Avda. Andalucía 10,
12. 29007 Málaga. Inscrita R.M. de Málaga.
Tomos 4592, Libro 3.859, Sección 8, Hoja
M-4-111580, Folio 1. Inscripción 1. C.I.F.
A93139053.



SIMPLIFIQUE LA GESTIÓN DEL PAGO DE SUS NÓMINAS

Descubra un nuevo método para **ahorrar en su empresa**: simplifique al máximo la gestión de pago de las nóminas de sus empleados a través del Servicio Nóminas Empresas. Tramítelas a través de **UniVia** y dedique su tiempo a gestiones más rentables para su empresa.

www.unicajales 901 111 133 - 952 076 224



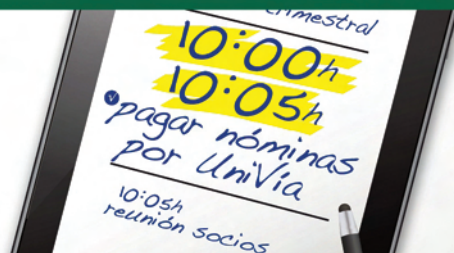
jas y costes aún más bajos. Incluso México se está beneficiando dado que ahora resulta más eficiente y menos complicado desde el punto de vista logístico fabricar allí que a miles de kilómetros de distancia desde Estados Unidos.

La nueva dirección política de China va a tener que hilar fino. A problemas tan delicados como la corrupción, el deterioro del medio ambiente y el envejecimiento de la población, se añade ahora una posible pérdida de competitividad industrial. Evidentemente, el país cuenta con varias armas contundentes para hacer frente a este tipo de problema.

China lleva años invirtiendo masivamente en educación e infraestructuras, lo que le permitirá colarse en la primera división de la economía mundial. También han apostado fuertemente por los sectores y tecnologías del futuro, tales como las renovables, la biotecnología, la nanotecnología y la industria aeroespacial. Tienen un gran margen de maniobra y suficientes recursos para afrontar nuevas inversiones. Los próximos años van a ser cruciales para ver si China consigue despegarse definitivamente de las economías emergentes y hacerse miembro del club de las economías más punteras ::

SERVICIO NÓMINAS EMPRESAS

Unicaja Banco, S.A.U. Avda. Andalucía 10,
12. 29007 Málaga. Inscrita R.M. de Málaga.
Tomos 4592, Libro 3.859, Sección 8, Hoja
MA-1115801, Folio 1. Inscripción 1. C.I.F.
A93139053.



SIMPLIFIQUE LA GESTIÓN DEL PAGO DE SUS NÓMINAS

Descubra un nuevo método para **ahorrar en su empresa**: simplifique al máximo la gestión de pago de las nóminas de sus empleados a través del Servicio Nóminas Empresas. Tramítelas a través de **UniVia** y dedique su tiempo a gestiones más rentables para su empresa.

www.unicajales 901 111 133 - 952 076 224

