



Calle en la isla de Gorée, patrimonio de la humanidad.

[Stockphoto/Thinkstock.

# Senegal



Piraguas de pescadores en la costa atlántica senegalesa.

Ingram Publishing/Thinkstock.

Desde que lograra su independencia en 1960 y se convirtiera en república independiente, Senegal es uno de los países de África subsahariana que ha logrado un mayor desarrollo y estabilidad de su sistema político, regido por principios de corte democrático. Durante un primer período (1960-2000), el Gobierno del Partido Socialista (PS), apoyado por la comunidad internacional de donantes, emprendió un ambicioso programa de reformas, que perseguían el desarrollo económico y la reducción de la pobreza. Las elecciones del año 2000 dieron la victoria al Partido Democrático Senegalés (PDS), cuyo líder, Abdoulaye Wade, fue elegido presidente del país. Así se iniciaba una etapa en la que el Gobierno del PDS daba continuidad al proceso de transición económica, a través del cual se abandonaban las políticas econó-

micas intervencionistas para dar paso a una mayor liberalización con el objeto de incrementar el grado de diversificación de la economía senegalesa, todavía dependiente de un sector agrícola que ocupa hoy más del 75% de la población activa.

El panorama político podría cambiar tras la celebración de las elecciones presidenciales del 26 de febrero. El descontento popular, basado en problemas recurrentes y de calado, como el desempleo, el escaso poder adquisitivo de las familias, las limitaciones del sistema de previsión social y, no menos importante, los frecuentes cortes de suministro energético, es el principal foco de desgaste del actual Gobierno. Otro elemento que añade tensión al tradicional clima de estabilidad del país reside en la voluntad del actual presidente (Wade, reelegido en 2007) de concurrir a las elecciones

**NOMBRE OFICIAL:**

República de Senegal

**SUPERFICIE:** 196.722 km²**CAPITAL:** Dakar**OTRAS CIUDADES:** Touba, Thies y Rufisque

**SITUACIÓN GEOGRÁFICA:** País al sur del río Senegal en África occidental; limita al oeste con el océano Atlántico, con Mauritania hacia el norte, con Mali hacia el este y, en conjunto, con Guinea (Guinea-Conakry) y Guinea-Bissau hacia el sur

**CLIMA:** El clima es de tipo saheliano, con una estación lluviosa de junio a octubre, con inflexión en agosto y variable según la latitud (menos lluvioso en el norte con respecto al sur, período en el que las temperaturas alcanzan sus máximas) y una estación seca de noviembre a junio con alisios continentales

**DIVISIONES ADMINISTRATIVAS:** Senegal se divide en 11 regiones, que, a su vez, están compuestas por 34 departamentos

**POBLACIÓN:** 12.643.799 (2011 est.)

**ESPERANZA DE VIDA:** 79,93 años (mujeres) y 71,92 años (hombres)

**SISTEMA POLÍTICO:** república parlamentaria**IDIOMAS:** francés, wolof (no oficial)

**MONEDA:** franco CFA (1 euro = 655,957 francos CFA)

Fuente: Economist Intelligence Unit.

## estabilidad para impulsar el desarrollo

Con una población en torno a los 12 millones y medio de habitantes y una renta per cápita ligeramente superior a mil dólares, Senegal es uno de los 48 países catalogados por la ONU como menos adelantados. Tras la devaluación del 50% de su moneda y el posterior desmantelamiento de los controles de precios y subvenciones, el país emprendería un programa de reformas económicas avalado por la comunidad internacional de donantes. El apoyo financiero recibido de instituciones como la UE, el Banco Mundial, el Banco Africano de Desarrollo o el FMI ha permitido que este país pobre y altamente endeudado haya entrado en una dinámica de crecimiento sostenible. Además, la estabilidad de su sistema político, unida a la posición geográfica estratégica que ostenta, le convierten en un mercado atractivo en sí mismo y como plataforma de acceso al mercado subsahariano, de más de 70 millones de consumidores.

Pablo Aumente



Playa turística en Senegal.

[Homere]/Thinkstock.

como candidato del PDS por tercera vez, algo prohibido tras la reforma constitucional de 2001, que, además de reducir cada mandato presidencial de siete a cinco años, lo limitó a dos legislaturas. A pesar de que la popularidad de Wade se encuentra fuertemente debilitada, éste se ha postulado como el candidato oficial por el PDS bajo el discurso de que, cuando comenzó su primera legislatura, en el año 2000, tal prohibición no existía y, por consiguiente, su vigencia no se podría aplicar retroactivamente.

### Senegal es la tercera economía de África occidental y uno de los países de la región con mayor estabilidad política

Las discrepancias entre los partidos de la oposición y Wade habrán quedado dilucidadas por la Corte Constitucional de Senegal 29 días antes de la cita electoral. Un dictamen favorable a la candidatura de Wade, unido a su victoria electoral, podría desembocar en un clima de malestar social, que afectaría a la estabilidad política que ha caracterizado a Senegal en las últimas décadas.

#### EVOLUCIÓN DE LA ECONOMÍA SENEGALESA

En los últimos años, la economía senegalesa ha estado marcada por la implementación de programas gubernamentales orientados al desarrollo productivo y a la reducción de la pobreza apoyados, en muchos casos, por organismos internacionales. De hecho, en diciembre de 2010, el Fondo Moneta-

rio Internacional (FMI) aprobó un préstamo de 24.000 millones de francos CFA para asistir al Gobierno de Senegal en la ejecución de determinadas reformas que permitieran, en primer lugar, la contención de la tendencia alcista del déficit fiscal, que, en los últimos años, ha superado el 5%; en segundo lugar, incrementar la transparencia y funcionalidad del sistema financiero, y, en tercer lugar, reducir los trámites burocráticos para impulsar el sector privado. Además, la pertenencia de Senegal a la Comunidad Económica de los Estados de África Occidental (CEDEAO) y a la Unión Económica y Monetaria de África Occidental (UEMAO) ha contribuido de forma notable a su integración económica y estabilidad monetaria.

Desde 1994, el país africano ha registrado tasas de crecimiento de en torno al 4%, salvo en los años 2008 y 2009, en los que los efectos de la crisis económica mundial provocaron una ralentización de hasta dos puntos. En 2010, recuperó el ritmo de crecimiento, para situarse en un 4,2% y, para los próximos años, las previsiones apuntan un crecimiento sostenible que recorrerá la horquilla del 4-5%. Los factores que avalan esta evolución radican en (i) el ambicioso programa de inversiones en infraestructuras del Gobierno, (ii) un incremento de las inversiones en explotaciones agrícolas, (iii) el alza en la producción de cemento y fosfatos, (iv) la intensificación de la capacidad de determinados servicios vinculados al sector financiero, logístico y telecomuni-

caciones y (v) la ampliación de la capacidad de generación energética instrumentada a través del Plan Takkal, con una inversión estimada de 1.500 millones de dólares.

### El crecimiento económico para los próximos años, de tendencia alcista, recorrerá la horquilla del 4-5%

Senegal tiene delegada la política monetaria en el Banco Central de los Estados del África Occidental (BCEAO), que sirve a los ocho países del área que conforman la UEMAO y cuyos objetivos prioritarios pasan por contener la inflación y controlar el tipo de cambio del franco CFA con el euro. En el año 2010, la inflación de Senegal se situó en el 4,3%, pero se espera que, a medio plazo, se estabilice en un 2-3%, consistente con el tipo de cambio fijo de acuerdo a las reservas en euros (*currency peg*).

Uno de los indicadores que más preocupa al Gobierno es el déficit por cuenta corriente que viene arrastrando la economía senegalesa en la última década. El deterioro macroeconómico de los años 2006 y 2007 generó serias dudas en el seno del FMI, que vio con preocupación el repunte del déficit hasta el 13% del PIB. No obstante, el déficit de la balanza por cuenta corriente se ha ido corrigiendo gracias al comportamiento positivo de los niveles de exportación, fundamentalmente en respuesta al aumento de la producción de determinadas partidas, como los fosfatos, el petróleo refinado, el algodón, frutas y hortalizas, todas ellas con un alto grado de representación en la cesta exportadora. Asimismo, la futura recuperación de los países desarrollados de Europa occidental contribuirá a incrementar la recepción de remesas por parte de Senegal incidiendo positivamente

#### PRINCIPALES CIFRAS MACROECONÓMICAS

|                                              | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   | 2011(e) | 2012 (p) |
|----------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|----------|
| Crecimiento real del PIB (%)                 | 4,9    | 3,3    | 2,2    | 4,2    | 4,2     | 4,4      |
| Inflación anual (%)                          | 6,1    | 4,3    | -2,8   | 4,3    | 2,2     | 3,1      |
| Balanza por cuenta corriente (mill. dólares) | -1.312 | -1.884 | -1.260 | -1.172 | -1.121  | -912     |
| Saldo presupuestario (% PIB)                 | -3,8   | -5,1   | -5,4   | -5,5   | -7,1    | -5,8     |
| Deuda pública bruta (% PIB)                  | 23,6   | 24,9   | 31,7   | 33,2   | 33,9    | 35,9     |

(p): previsión (e): estimación

Fuente: Economist Intelligence Unit.

en el estrechamiento del déficit por cuenta corriente en 2011 y 2012, que, según las estimaciones, se posicionará en el 8,3 y 6,9% respectivamente.

#### RELACIONES BILATERALES HISPANO-SENEGALESAS

Senegal mantiene un déficit comercial estructural que, en 2010, estuvo en torno a los 1.850 millones de euros, ya que importa una gran cantidad de productos, en especial petróleo en bruto (que refina y luego exporta) y alimentos, que representan casi la mitad de las compras. En 2010, las importaciones totales ascendieron a 3.350 millones de euros y los principales proveedores fueron Francia (673 millones de euros), Nigeria (352 millones), China (297 millones), Países Bajos (146 millones) y España (129 millones). Por su parte, las exportaciones senegalesas alcanzaron los 1.498 millones de euros en 2010 y los principales clientes fueron Mali (377,64 millones de euros), India (158 millones), Suiza (125 millones), Francia (73 millones), Guinea (53 millones), Gambia (51 millones) y España (49 millones).

#### En el comercio mundial con Senegal, España se sitúa como el quinto exportador y el séptimo importador

La balanza comercial hispano-senegalesa tradicionalmente ha arrojado un saldo positivo para España, que, en los 10 primeros meses de 2011, ascendió a 61,53 millones de euros. En este período, el valor de las exportaciones españolas se situó en 131 millones de euros, el mismo valor que el alcanzado a lo largo de todo el ejercicio 2010. Las principales partidas de exportación fueron combustibles y aceites minerales (32,85%), máquinas y aparatos mecánicos (8,60%) y materias plásticas y sus manufacturas (5,20%).



Mezquita de Touba.

#### 10 PRIMEROS CAPÍTULO EXPORTADOS A SENEGAL DESDE ESPAÑA EN 2011\*

| Cap. | Productos                           | Miles euros       | % Total       |
|------|-------------------------------------|-------------------|---------------|
| 27   | Combustibles; aceites minerales     | 43.098,99         | 32,85         |
| 84   | Máquinas y aparatos mecánicos       | 11.285,21         | 8,60          |
| 39   | Mat. plásticas, sus manufacturas    | 6.822,79          | 5,20          |
| 72   | Fundición, hierro y acero           | 6.784,14          | 5,17          |
| 99   | Conjunto de otros productos         | 6.429,08          | 4,90          |
| 21   | Preparaciones alimenticias diversas | 6.156,41          | 4,69          |
| 87   | Vehículos automóviles, tractores    | 6.046,12          | 4,61          |
| 85   | Aparatos y material eléctricos      | 5.383,51          | 4,10          |
| 48   | Papel, cartón; sus manufacturas     | 4.311,75          | 3,29          |
| 69   | Productos cerámicos                 | 4.222,38          | 3,22          |
|      | Subtotal                            | 100.540,38        | 76,64         |
|      | <b>Total exportaciones</b>          | <b>131.182,59</b> | <b>100,00</b> |

\* Datos hasta octubre de 2011.

Fuente: ESTACOM.

#### 10 PRIMEROS CAPÍTULO IMPORTADOS POR ESPAÑA DE SENEGAL EN 2011\*

| Cap. | Productos                            | Miles euros      | % Total       |
|------|--------------------------------------|------------------|---------------|
| 3    | Pescados, crustáceos, moluscos       | 54.601,51        | 78,39         |
| 8    | Frutas/frutos sin conservar          | 10.401,68        | 14,93         |
| 25   | Sal, yeso, piedras sin trabajar      | 3.244,68         | 4,66          |
| 7    | Legumbres y hortalizas sin conservar | 331,71           | 0,48          |
| 67   | Plumas y plumón preparados           | 173,78           | 0,25          |
| 71   | Piedra, metales preciosos; joyería   | 111,63           | 0,16          |
| 52   | Algodón                              | 105,34           | 0,15          |
| 15   | Grasas, aceite vegetal o animal      | 102,42           | 0,15          |
| 99   | Conjunto de otros productos          | 90,85            | 0,13          |
| 87   | Vehículos automóviles, tractores     | 87,38            | 0,13          |
|      | Subtotal                             | 69.250,98        | 99,42         |
|      | <b>Total importaciones</b>           | <b>69.654,65</b> | <b>100,00</b> |

\* Datos hasta octubre de 2011.

Fuente: ESTACOM.

## «RATING» DEUDA SOBERANA

### Moody's

ENERO 2012

#### Largo plazo

|         |    |
|---------|----|
| Senegal | B1 |
| España  | A1 |

### S & P

ENERO 2012

#### Largo plazo

|         |    |
|---------|----|
| Senegal | B+ |
| España  | A  |

### NOTAS:

Moody's: de menor a mayor riesgo

L.P.: Aaa, Aa (1,2,3), A (1,2,3), Baa (1,2,3), Ba (1,2,3), B (1,2,3), Caa, Ca.

C.P.: P-1, P-2, P-3, Not Prime.

S.&P: de menor a mayor riesgo

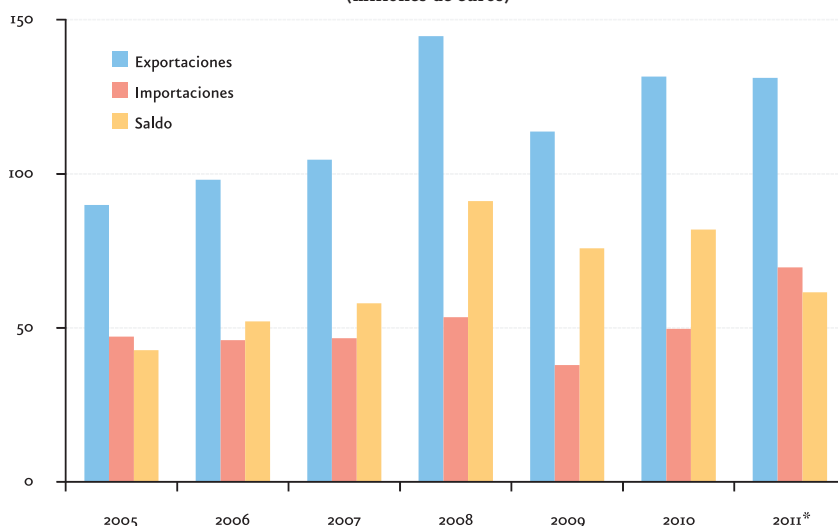
AAA, AA(+,-), A(+,-), BBB(+,-), BB(+,-), B(+,-), CCC(+,-), CC, C,

En cuanto a las importaciones, en los 10 primeros meses de 2011, España había importado mercancías de Senegal por valor de 69 millones de euros, cantidad superior a la alcanzada durante todo el ejercicio 2010, siendo los pescados, crustáceos y moluscos la principal partida importada, que representa el 78,39% del total. Le siguen los frutos y frutas sin conservar (14,93%) y la sal, yeso y piedra sin trabajar (4,66%).

El primer inversor en Senegal es Francia, con una presencia de más de 300 empresas y más de 300 millones de euros de inversión total acumulada en los sectores financiero, inmobiliario y manufacturero. Otros países con inversiones importantes en Senegal son Estados Unidos, Suecia, India, Marruecos, Holanda, Portugal y España. En la actualidad, cerca de 20 empresas españolas están establecidas en Senegal y las inversiones más importantes han correspondido a los sectores minero y pesquero, en los que las empresas españolas tienen una posición de liderazgo a través de empresas mixtas con capital senegalés mayoritario. Durante los 10 primeros meses de 2011, la IED es-

## Balanza comercial hispano-senegalesa

(millones de euros)



\*Datos hasta octubre de 2011.

Fuente: elaboración propia a partir de Estacom.

pañola en Senegal alcanzó 1,5 millones de euros y, en sentido inverso, no se registró inversión senegalesa en España.

### OPORTUNIDADES DE NEGOCIO PARA LA EMPRESA ESPAÑOLA

Senegal se configura como la tercera economía de África occidental, después de Nigeria y Costa de Marfil, y presenta diversos nichos de mercado para el comercio y la inversión extranjera directa (IED). La estabilidad de su sistema político, uno de los pocos del continente africano que nunca ha sufrido un golpe de estado, y el crecimiento económico registrado en los últimos años le convierten un mercado atractivo en el que explorar nuevas oportunidades de negocio. Además, su sistema monetario, apoyado en el franco CFA, facilita la operatividad al tener un tipo de cambio fijo con respecto al euro.

**El franco CFA es la moneda común para los ocho países de la UEMAO, de la que Senegal es miembro**

En la calificación de riesgo soberano de Standard & Poor's obtiene regularmente un B+, mejor

que otras economías de la región. Por su parte, el informe *Doing Business 2012*, del Banco Mundial, que establece una clasificación de las economías en función de la facilidad para hacer negocios (considerando el entorno regulatorio que afecta a las empresas locales), sitúa a Senegal en la posición 154 de entre un total de 183 economías. A pesar de encontrarse por detrás de un número importante de países, hay que destacar que Senegal ha escalado tres posiciones este último año gracias a su mejor desempeño en lo que respecta a la obtención de crédito, el comercio transfronterizo y las facilidades para la apertura de un negocio. En este sentido, Senegal cuenta con la **Agencia Nacional para la Promoción de Inversiones y Grandes Obras (APIX)**, que funciona como ventanilla única de asesoramiento para todas aquellas empresas que deseen invertir en el país.

Atendiendo a los sectores con mayor auge, las oportunidades de negocio para las empresas españolas se concentrarían en la agroindustria, la pesca, las nuevas tecnologías, las infraestructuras, el turismo y la minería. La vulne-

rabilidad a los precios del petróleo y la incapacidad del sector industrial de satisfacer la demanda de bienes de consumo obliga a Senegal a elevar su volumen de importaciones año tras año. Además, el Gobierno senegalés tiene como objetivo prioritario dar continuidad a la estrategia de diversificación de su economía, por lo que se encuentra incentivando las inversiones en infraestructuras y licitando obras de ingeniería civil (principalmente, en el sector de transportes).

### Los megaproyectos en infraestructuras constituyen importantes oportunidades de negocio para la empresa española

En este contexto, las oportunidades comerciales para las empresas españolas estarían principalmente ligadas a la entrada en ciertos nichos de mercado con potencial de crecimiento. Éste sería el caso de determinados productos agroalimentarios en los que España cuenta con una buena imagen. En particular, existe presencia española de ciertas empresas que comercializan dulces, helados y zumos, así como otros productos *gourmet*, como el aceite de oliva y los embutidos. Por otra parte, el desarrollo y ejecución de proyectos de ingeniería civil y de construcción residencial hace que determinados materiales de construcción (metalurgia) y componentes industriales tengan una demanda creciente.

Centrándonos en las oportunidades de inversión, mayores que las comerciales, las necesidades que presenta Senegal en materia de infraestructuras suponen un sector que explorar por las empresas españolas. De hecho, la falta de infraestructuras es lo que no está permitiendo a Senegal consolidarse como el mejor punto de acceso a la región, en contrapo-

#### COMUNIDAD ECONÓMICA DE LOS ESTADOS DE ÁFRICA OCCIDENTAL (CEDEAO/ECOWAS)

Es un grupo regional de 15 países (Benín, Burkina Faso, Cabo Verde, Costa de Marfil, Gambia, Ghana, Guinea-Bissau, Guinea, Liberia, Mali, Níger, Nigeria, Senegal, Sierra Leona y Togo) fundado en 1975 y cuya misión es promover la integración económica en «todos los campos de la actividad económica, en particular, en la industria, transporte, telecomunicaciones, energía, agricultura, recursos naturales, comercio, asuntos monetarios y financieros, así como asuntos sociales y culturales». Desde 2004, cuenta con el Banco de Inversión y Desarrollo de la CEDEAO (EBIB) como brazo financiero de la comunidad.

#### UNIÓN ECONÓMICA Y MONETARIA DE ÁFRICA OCCIDENTAL (UEMAO)

Es una organización de ocho Estados (Benín, Burkina Faso, Costa de Marfil, Guinea-Bissau, Mali, Níger, Senegal y Togo), que se estableció en 1994 para promover la integración económica entre los países que comparten el franco CFA como moneda común. El franco CFA mantiene una paridad fija con el euro (1 euro = 655,957 francos CFA) y, por consiguiente, fluctúa con respecto al dólar estadounidense, tal y como lo hace su moneda de referencia.

Los objetivos de la UEMAO pasan por (i) el incremento de la competitividad económica gracias a la apertura de los mercados, (ii) la creación de un mercado común, (iii) la convergencia de políticas e indicadores macroeconómicos, (iv) la armonización del marco legal y (v) la coordinación de políticas sectoriales.

Además, UEMAO funciona como una unión aduanera y monetaria entre los miembros de CEDEAO.

sición a Costa de Marfil. Entre los llamados «proyectos de jefe de estado» (aquellos a los que el Presidente ha otorgado carácter prioritario) destacan el nuevo aeropuerto internacional de Dakar, la autopista de peaje entre Dakar y Thiès (la primera vía de peaje de África occidental) y la reforma de la red ferroviaria; megaproyectos éstos que difícilmente podrían realizarse sin el respaldo de las instituciones financieras multilaterales. Además de las infraestructuras, otros sectores con potencial demanda inversora son (i) el sector de la energía, que precisa de inversión por parte de operadores privados para elevar la capacidad generadora; (ii) el sector del medio ambiente, tanto en el ámbito del tratamiento y desalación de aguas como en la gestión de residuos sólidos; (iii) el sector agrícola, en particular floricultura, horticultura (tomate, melón y pimiento) y transformación industrial de productos agrícolas, y (iv) el sector de la minería, que ya cuenta con presencia española en la extracción de fosfatos y con

presencia estadounidense en la de hierro y oro.

En el sector servicios, existe especial interés por impulsar los transportes vial, ferroviario y aéreo, cuyo precario desarrollo obstaculiza la competitividad y la atracción de IED. Por su parte, las telecomunicaciones y el turismo son sectores de incipiente desarrollo, en los que las empresas españolas han demostrado contar con un notable espíritu de internacionalización.

La falta de transparencia en los procedimientos administrativos, la compleja burocracia y la insuficiente capacidad logística son las deficiencias más acusadas a la hora de hacer negocios en Senegal, pero no hay que olvidar la evolución positiva de los últimos años y su compromiso por reducir la brecha económica con otros países más avanzados de África. Además, se trata de un país con importantes oportunidades de inversión, donde las empresas españolas pueden aprovechar la apuesta del Gobierno por mejorar las infraestructuras ::