

Tánger:

la perla del Mediterráneo



Fundada en el siglo IV a. C. por los fenicios, Tánger es la ciudad más antigua de Marruecos y considerada por los propios marroquíes como su puerta de salida al mundo. A tan sólo 15 km de la costa española, Tánger es una ciudad mediterránea no sólo por su situación geográfica, sino también por su historia y su cultura. Los años han ido borrando parte del encanto de esta ciudad cosmopolita, refugio de escritores e intelectuales, pero la decadencia urbanística del casco histórico se ha visto compensada por un desarrollo industrial y económico sin precedentes en el país.

Javier Paredes

Sin duda, parte de este impulso obedece al empeño del monarca Mohamed VI por revitalizar el norte de Marruecos y recuperar el retraso que arrastra la región respecto al resto del país. Este proceso contribuirá también a lavar la reputación de una ciudad manchada por el contrabando, el tráfico de drogas y el drama de la inmigración clandestina, factores que han contribuido a hacer de las barriadas pobres de la ciudad uno de los feudos del integrismo islámico.

PRINCIPALES RECLAMOS DE TÁNGER

Desde luego, el principal reclamo de Tánger sigue siendo su zona franca y su utilización como plataforma exportadora. Pero no es ni mucho menos el único. Su localización geográfica es una indudable ventaja. La proximidad de la ciudad al mercado europeo, su condición de punto de paso obligado entre Europa y África o el hecho de que por su territorio transitan importantes redes de suministro energético y de comunicación (conexiones eléctricas, cables de comunicación marinos o el gaseoducto Magreb-Europa) convierten a Tánger en un mercado de indudable interés estratégico.

Junto a ello, conviene recordar que Tánger posee un régimen fiscal preferencial, que permite a las empresas implantadas en su territorio disfrutar de importantes ventajas fiscales, como la reducción, durante los cinco primeros años, del 50% en el impuesto de sociedades, en el impuesto sobre la renta y en determinadas tasas urbanas. Estas ventajas podrían, sin embargo, desaparecer en 2015, ya que existe un proyecto de alinear la fiscalidad de Tánger con la del régimen común.

Para las empresas españolas, Tánger y, en general, el norte de Marruecos ofrecen un interés adicional ligado a los vínculos culturales, históricos e idiomáticos

entre España y esta parte del territorio marroquí en el que se asentaba el antiguo protectorado español (1912-1956). Ello, unido a la cercanía geográfica y las necesidades objetivas de este territorio, explican en buena medida que las prioridades de la cooperación española con Marruecos se hayan dirigido al norte de Marruecos.

Una fiscalidad favorable, la exención de aranceles para las importaciones y una posición estratégica envidiable convierten a Tánger en una excelente plataforma de exportación a Europa

A estas ventajas específicas, cabría añadir las propias de Marruecos, que tienen que ver con un entorno económico y político estables, un crecimiento sostenido del PIB (a tasas medias del 4,5-5% en los últimos años), una mano de obra abundante y barata, la mejora de las infraestructuras de co-

municación, la liberalización y apertura del mercado o los acuerdos de libre comercio con la Unión Europea y EEUU, entre otros.

EL PROCESO DE MODERNIZACIÓN Y DESARROLLO DE TÁNGER Y SU REGIÓN

A lo largo de los últimos años, Tánger y toda la región han experimentado un importante desarrollo hasta convertirse en la segunda zona industrial del país, con cerca del 10% de los establecimientos industriales y el 17% del empleo industrial. Su protagonismo es especialmente importante en la industria de la maquinaria eléctrica (31% del valor añadido por el sector en el conjunto del país), el sector textil-confección (15,9%), el agroalimentario (8,2%), los productos minerales no metálicos (9,7%) y la industria del papel, caucho y plásticos (8,5%).

Al desarrollo de la región, ha contribuido muy especialmente el tirón de la inversión. Entre 2005 y



Puerta de entrada a la alcazaba de Tánger.



Puerto de Tánger.

[Hemera/Thinkstock]

2009, la región ha atraído más de 42.000 millones de dirhams en inversiones (unos 3.800 millones de euros), que se han materializado en importantes proyectos industriales, de infraestructuras, urbanísticos o turísticos. Dos de los últimos proyectos que acaban de concretarse y que contribuirán a mantener el apetito inversor por esta ciudad del norte de Marruecos son la reconversión del puerto de Tánger y la construcción de la primera línea de alta velocidad Casablanca-Tánger. El primero, que cuenta con un presupuesto de 6.200 millones de dirhams (unos 550 millones de euros), supone la construcción de nuevas instalaciones para embarcaciones recreativas y de pasajeros, la renovación del puerto pesquero, así como el desarrollo de zonas dedicadas a actividades residenciales y turísticas. El segundo, dotado con un presupuesto de 4.400 millones de dirhams (unos 400 millones de euros) y cuya entrada en funcionamiento está prevista para 2015, debería contribuir a reforzar el atractivo económico de la región, al colocarla a tan sólo dos horas de viaje de Casablanca, cuando en

la actualidad hacen falta más de cinco horas para trasladarse de un lugar al otro.

EL COMPLEJO TANGER MED: LA PROYECCIÓN EXTERIOR DE TÁNGER

Pero la atracción del capital extranjero por el norte de Marruecos y, en particular, por Tánger sigue en buena medida ligada a la proyección exterior de la ciudad y a su condición de plataforma exportadora basada, en buena medida, en el complejo Tanger Med. Éste combina una amplia plataforma industrial con un dispositivo logístico alrededor del nuevo puerto.

Tánger y su región se han convertido en el segundo polo industrial de Marruecos, con cerca del 10% de los establecimientos industriales y el 17% del empleo industrial del país

El puerto de Tanger Med, cuya primera terminal de contenedores fue inaugurada en julio de 2007, es en la actualidad el mayor puerto del continente africano, ofreciendo una capacidad de tráfico de tres millo-

nes de contendedores, cinco veces mayor que la del antiguo puerto. La segunda fase del puerto ya está en construcción y debería estar operativa en torno a 2016, elevando su tráfico total hasta los ocho millones de contenedores.

Al complejo portuario se suman tres plataformas industriales: la zona franca logística de Medhub, ubicada en las mismas instalaciones del puerto y dedicada a albergar almacenes y otros servicios logísticos, la zona industrial de Melloussa, donde se instalará próximamente la fábrica de Renault y la zona franca de Tánger (ZFT), la más antigua de las tres, reservada para las empresas exportadoras.

Creada en 1999 y con una superficie total de 345 ha, la ZFT cuenta con unas 450 empresas y unos 40.000 empleos, en su mayoría francesas y españolas, pero también japonesas, estadounidenses y, por supuesto, marroquíes. Aun cuando la producción de las empresas instaladas debe, en principio, destinarse íntegramente a la exportación, éstas pueden, en virtud de una decisión reciente, dirigir parte de su producción al

mercado local, siempre que el importe sea inferior al 15% de la cifra de negocios anual generada por las exportaciones de la empresa en el ejercicio anterior y ello sólo para bienes de equipo y productos semifabricados. Los sectores a los que pertenecen las empresas implantadas en la ZFT también son muy diversos: metalurgia, aeronáutica, textil, servicios y automoción, entre otros.

UNA PRESENCIA ESPAÑOLA CRECIENTE Y DIVERSIFICADA

Como no podía ser de otro modo, las empresas españolas son protagonistas indiscutibles de este proceso de modernización y desarrollo de Tánger y del norte del país. En la actualidad, varias decenas de empresas de nuestro país de distintos sectores se han instalado en Tánger o en su región, tanto dentro como fuera de la zona franca.

Abanderado, Confections Entremares, Euro Mode, Interpunt o Tecnomcom, en textil-confección, Antolín-Irausa, en automoción, GAMESA, Abengoa e Isofotón, en el energético, Mixta Africa, Urbas y Gilmar, en el inmobiliario, Autasa y Tecmed, en transporte y servicios urbanos, son algunas de las empresas instaladas o con proyectos en marcha en la región. Y el goteo de nuevas implantaciones por parte de empresas españolas es continuo. Recientemente, Hispamoldes y CIE Automóviles anunciaban su intención de instalar una fábrica en la zona franca de Tánger.

La frecuencia con la que se organizan misiones y otras iniciativas comerciales de empresas españolas a Tánger y su región, junto con la abultada afluencia de participantes en las mismas, dan una idea del importante interés que despierta entre las empresas de nuestro país este mercado.

Y es que, como se ha dicho, la ciudad norteafricana cuenta con indudables ventajas: una fiscalidad

INCENTIVOS Y SUBVENCIONES EN LA ZONA FRANCA DE TÁNGER

• Incentivos fiscales y aduaneros

- Exoneración de derechos y aranceles de importación.
- Exoneración de impuestos sobre el consumo, la producción y/o la exportación de mercancías.
- Existencia de un régimen aduanero especial.
- Exoneración de los derechos de registro.
- Exoneración del impuesto de la patente (impuesto local sobre el ejercicio de la actividad comercial) y de la tasa urbana durante un plazo de 15 años.
- Exoneración del impuesto de sociedades durante los cinco primeros años y reducción de la tasa al 8,7% a partir del sexto y hasta el año décimo quinto.
- Exoneración del impuesto sobre el rendimiento de las acciones, participaciones sociales y rentas asimiladas para los no residentes y reducción de este impuesto al 7,5% para los residentes.
- Exoneración del IVA sobre productos procedentes del extranjero o de territorios sujetos a tributación.

• Subvenciones estatales

- El Fondo Hassan II puede otorgar subvenciones a inversiones en determinados sectores. Los sectores elegibles son textil y confección, cuero, componentes de automoción y aeronáutica; mecánica de precisión, equipamientos para material rodante; máquinas y equipos de producción, actividades de reciclaje y de aprovechamiento industrial de residuos.
- En la ZFT, esta subvención puede llegar hasta el 100% del precio del terreno, con un límite de 250 dirhams/m².

Fuente: Zona Franca de Tánger.

PROCEDIMIENTO Y COSTES DE IMPLANTACIÓN EN LA ZONA FRANCA DE TÁNGER

• Procedimiento simplificado

- La ZFT funciona como una ventanilla única, de manera que el organismo gestor es el encargado de acoger, ayudar y orientar a los inversores en el desarrollo de su proyecto.
- La autorización de implantación dispensa al inversor de cualquier otra autorización, incluso del permiso de construcción.
- La ZFT no está sujeta al control de comercio exterior y de cambios del régimen común.

• Costes

- Adquisición de parcela:
 - Superficie bruta comprendida entre 0 y 10.000 m²: 85 euros/m².
 - Superficie bruta comprendida entre 10.000 y 25.000 m²: 72 euros/m².
 - Superficie bruta superior a 25.000 m²: 60 euros/m².
- Alquiler de parcelas: 6 euros/m²/año.

Fuente: Zona Franca de Tánger.

favorable, la exención de aranceles para las importaciones y una posición estratégica envidiable, lo que la convierte en una inmejorable plataforma de exportación a Europa. Incapaz de competir con los precios asiáticos, Marruecos ha sabido hacer valer, como es lógico, sus ventajas logísticas y su excelente posicionamiento para el *just-in time* dotando a Tánger de las infraestruc-

turas necesarias. Desde Tánger se puede colocar un producto marroquí en el mercado europeo en menos de 24 horas, cuando desde China son necesarios unos 19 días por carretera y 28 días por mar. En España, hace tiempo que las empresas han asumido esta ventaja logística, como demuestra la abultada presencia de nuestras empresas en dicho territorio 🌟