

# Oportunidades con ocasión de los juegos olímpicos en Brasil



La celebración de los juegos olímpicos de 2016 en Río de Janeiro no supondrá un antes y un después para la economía brasileña, pero sí ha representado la confirmación del creciente e indiscutible peso de Brasil en el mapa económico y geopolítico mundial. Futura sede de la primera cita olímpica en Latinoamérica, su elección confirma la visión que los agentes económicos tienen del mercado brasileño, la de una economía en crecimiento capaz de sortear la crisis con cierta holgura. Estos factores, unidos al evento olímpico, suponen una gran oportunidad para los inversores extranjeros, en general, y a los españoles, en particular.

*Nazareth Estalayo*

Con una población de 192 millones de habitantes, que le sitúa como el quinto país más grande en términos de población del mundo, con una situación geográficamente privilegiada (además de su enorme diversidad, Brasil es un territorio que hace frontera con 12 países de Sudamérica, con todos, a excepción de Chile y Ecuador) y habiendo alcanzado ser la novena mayor economía del mundo (con un PIB que representa un tercio del PIB de América Latina), Brasil es uno de los focos de mayor interés para los principales inversores internacionales como la Unión Europea y Estados Unidos.

Son muchas las grandes empresas de nuestro país que están presentes en Brasil, con mayor intensidad desde 1998, en sectores relevantes de la economía como telecomunicaciones, servicios financieros o construcción. Ahora, la elección de Río de Janeiro como sede de los juegos olímpicos en 2016 supone, además, una oportunidad para muchas empresas españolas que aún no han mantenido relaciones comerciales o de inversión con Brasil.

España es el tercer mayor inversor en Brasil (sólo por detrás de Estados Unidos y Países Bajos). La inversión española en Brasil estuvo en un primer momento

muy ligada al proceso de privatizaciones (que dio comienzo en 1991), por lo que estuvo muy concentrada en el sector servicios, destacando las inversiones en telecomunicaciones (Telefónica y Grupo Cobra), energía (Endesa, Iberdrola, Repsol y Gas Natural) y en el sector financiero y de seguros (BBVA, SCH y MAPFRE). Sin embargo, tras esta primera oleada de inversión de las grandes multinacionales españolas, se ha producido un notable efecto arrastre que ha motivado un proceso de mayor diversificación de la inversión hacia sectores como infraestructuras (Acciona, Elecnor y Grupo Mondragón), ingeniería y construcción (Idom, Isolux y OHL), transporte (Irizar), turismo (Iberostar y Sol Meliá), seguridad (Prosegur) y textil (Inditex).

#### **LA CITA OLÍMPICA DE 2016 Y SUS OPORTUNIDADES**

La decisión de celebrar los juegos olímpicos de 2016 en el país carioca no sólo ha sido una gran noticia para América Latina y para los brasileños, sino que también puede y debe serlo para muchas empresas españolas que tienen intereses en Brasil. Y es que, de cara a la celebración del encuentro olímpico, será necesario llevar a cabo inversiones millonarias para satisfacer la adaptación y adecuación que tendrá que llevar a cabo la ciudad de Río para acoger el evento.

Hay que tener en cuenta que muchas de las inversiones previstas y comprometidas con la celebración de los juegos olímpicos, así como con la no menos importante Copa Mundial de Fútbol 2014 (que tendrá lugar en las ciudades de Belo Horizonte, Brasilia, Cuiabá, Curitiba, Fortaleza, Manaus, Natal, Porto Alegre, Recife, Río de Janeiro, Salvador de Bahía y Sao Paulo), hubieran sido igualmente acometidas en otro escenario (sin juegos), aunque, seguramente, con otros plazos mucho más dilatados en el tiempo.

La economía brasileña se encuentra en plena senda del desarrollo (es uno de los países catalogados como emergentes, cuyo significado está ligado a la intensidad de su ritmo de crecimiento económico) y, para que siga de este modo, las infraestructuras deben ser acordes al creciente tamaño de la economía. De hecho, Brasil cuenta, desde 2007, con un proyecto de mejora de sus infraestructuras llamado Programa de Aceleración del Crecimiento (PAC), bajo el que el país espera recibir inversiones valoradas en cerca de 150.000 millones de euros. Las empresas españolas ya han apostado por él adjudicándose importantes contratos, como Abengoa, con la absorción del 20,5% de Manaus Transmissora de Energía, antes en manos del Fondo de Inversiones e Participaciones (FIP) Brasil Energía, o Acciona, con la explotación de autovías y la asistencia técnica y mantenimiento de plantas depuradoras de agua.

Las principales áreas de actuación del PAC son tres: logística, energía y social y desarrollo urbano. Su presupuesto asciende a 223 millones de euros para el período 2007-2010 y de otros 173 millones para después de 2010.

#### **De cara a la celebración de los juegos olímpicos, será necesario llevar a cabo inversiones millonarias para satisfacer la adaptación y adecuación de la ciudad de Río**

El Gobierno brasileño destinará 14.000 millones de dólares (unos 7.930 millones de euros) para la organización de los juegos olímpicos; las autoridades nacionales, regionales y del ayuntamiento de Río prevén destinar el 72% de ese dinero a reformas y construcción de infraestructura, lo que, sin duda, generará bastas oportunidades para inversores nacionales y extranjeros. Por otro lado, según un estudio encarga-

do por el Gobierno Federal a la organización sin ánimo de lucro Fundação Instituto de Administração, los juegos olímpicos atraerán inversiones valoradas en 24.500 millones de dólares hasta 2027, cantidad que, aunque resulte pequeña para el tamaño de Brasil y muy lejos de los 150.000 millones de euros esperados en el marco del PAC, generará, sin duda, grandes sinergias y oportunidades en la práctica totalidad de los sectores económicos del país.

#### **¿QUÉ SECTORES PRESENTAN MAYORES OPORTUNIDADES PARA LOS INVERSORES?**

Río de Janeiro se caracteriza por un caótico sistema de transportes, cualidad que se constituyó en una de las debilidades identificadas por el Comité Olímpico Internacional antes de decantarse por la ciudad carioca como sede para la cita olímpica. Son varios los proyectos previstos para resolver este problema: la reforma del aeropuerto internacional Tom Jobim, con una inversión de 946 millones de reales (350 millones de euros), y la del aeropuerto de Santos Dumonto, con una inversión de 45 millones de reales (17 millones de euros), que ampliarán su capacidad de 9.100 a 15.000 y de 3.000 a 5.000 pasajeros/hora, respectivamente. Además, la construcción de una vía de 145 km. (arco metropolitano), que permita descongestionar los accesos a la ciudad, para la que se prevé una inversión de 930 millones de reales (345 millones de euros); la expansión del metro de la ciudad, que, con una inversión prevista de 2.900 millones de reales (1.075 millones de euros), llegará a Ipanema, Gávea, Barra da Tijuca, además de la integración con Maracanã, y permitirá acometer la adquisición de nuevos trenes. Por último, la construcción de líneas bus *rapid transit*, (similares a las líneas de metros y de trenes por su rapidez, eficiencia y seguridad), con inversiones de 1.600



millones de reales (593 millones de euros), que servirá de enlace entre Barra da Tijuca y la zona oeste y norte de la ciudad.

Célebre por su enclave y belleza natural con montañas, playas y parques forestales, Río de Janeiro es también conocido por la violencia en sus favelas y, aunque la mayoría de los eventos deportivos se realizarán lejos de éstas, dos de las instalaciones olímpicas se sitúan en áreas consideradas de riesgo. El Maracanã está a pocos kilómetros de la favela Mangueira, escenario de frecuentes choques de bandas rivales y operaciones policiales, y el estadio olímpico Joao Havelange también se encuentra en un suburbio peligroso. Ante tal problema, existe un proyecto asignado para la mejora de cinco favelas, con una inversión prevista de 1.000 millones de reales (370 millones de euros).

La extensa línea costera y los numerosos lagos convierten a Río en un emplazamiento idóneo para los deportes acuáticos, pero necesitado de fuertes inversiones para eliminar la contaminación de muchos de ellos. Existe un proyecto para la descontaminación de la laguna de Rodrigo de Feitas, la bahía de Guanabara y las lagunas de Jacarepaguá, con inversiones previstas de 1.000 millones de reales (370 millones de euros). Además, los organizadores se han comprometido a plantar 214 millones de árboles en el Estado de Río de Janeiro para neutralizar las emisiones de gases de efecto invernadero que se deriven a raíz de los juegos olímpicos.

El sector residencial es el segmento con mayor potencial de crecimiento; en los últimos años ha venido aumentando, en consonancia con el crecimiento económico del país, la renta familiar y la demanda de vivienda propia. En 2008, la clase media brasileña ya representaba el 52% de la población, lo que, en un país de 195 millones de habitantes, supone casi 100 millones de personas, con un déficit habitacional claramente reconocido por el Gobierno de Lula. El Gobierno brasileño ha creado el programa «Mi casa, mi vida», con el que tiene prevista la construcción de un millón de viviendas



populares con una inversión aproximada de 12.000 millones de euros, ofreciendo facilidades a los promotores como la desgravación tributaria.

El Gobierno quiere, asimismo, promover a Brasil como destino turístico aprovechando la realización de los dos eventos deportivos de 2014 y 2016 a través del Plan Acuarela 2020 para el que el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) ha garantizado una línea de crédito de 1.000 millones de reales (370 millones de euros) para financiar la reforma, modernización y ampliación del sector hotelero. Por otro lado, la ciudad de Río de Janeiro precisa construir varios complejos, incluyendo la villa olímpica, para entregar las 48.000 habitaciones comprometidas por la ciudad para los juegos, de las cuales casi la mitad todavía no existen. Se necesita un gran impulso al dinamismo del sector hotelero, ya que el ingreso de turistas está garantizado; además, debe incrementarse la infraestructura de comercio y de entretenimiento con centros comerciales y de ocio. Hay para todo ello previsto un proyecto de revitalización de la zona portuaria con la creación de áreas de ocio, viviendas y negocios que está inspirada en las ciudades de Buenos Aires y Barcelona y cuya inversión será de 3.200 millones de reales (1.185 millones de euros).

### La elección de Río de Janeiro como sede de los juegos supone una oportunidad para muchas empresas españolas que aún no tienen relaciones comerciales o de inversión con Brasil

Cubrir informativamente un evento de la magnitud de unas olimpiadas requiere de unas excelentes telecomunicaciones con buenas conexiones e instalaciones, para lo que se necesitará la implantación de empresas del sector, así como la construcción de la infraestructura necesaria para satisfacer las demandas de todos los medios de comunicación presentes en un evento de tal envergadura. Esto supone una gran oportunidad tanto para las empresas españolas del sector ya implantadas en Brasil como para aquellas que estaban esperando «dar el salto».



Pese al avance logrado con la infraestructura erigida para los juegos panamericanos 2007, Río tendrá que construir cerca de la mitad de los centros deportivos necesarios y renovar otro 24% de la capacidad requerida. Esto obliga a construir una serie de áreas para las especialidades deportivas, así como la modernización de otras. Las principales intervenciones que se esperan son:

- Playa de Copacabana (13,5 millones de euros): construcción de un nuevo muelle en el fuerte de Copacabana, una grada temporal con 5.000 plazas y un estadio de voleibol playa con capacidad para 12.000 personas.

- Flamengo y puerto deportivo de La Gloria (12,8 millones de euros): construcción de una grada temporal con capacidad para 5.000 personas para la prueba de maratón, revitalización del puerto deportivo y construcción de una grada temporal para 10.000 personas.

- Barra Da Tijuca: 28 millones de euros para la construcción de un estadio con dos piscinas y capacidad para 18.000 personas. Por otro lado, 1.296 millones de euros para construir cuatro arenas cubiertas, un centro olímpico de tenis con 16 pistas, un centro olímpico de jockey, el centro de prensa y centro de transmisión y la villa de prensa y villa olímpica con 29.000 habitaciones.

- Laguna Rodrigo de Freitas: 1,7 millones de euros para la reforma del estadio de remo y la construcción de una grada temporal para 10.000 personas.

- Deodoro: 66 millones de euros para el área de esgrima, la pista de BMX, el parque de piraguas, la arena del pentatlón y la pista de *mountain bike*, todas con sus respectivas gradas.

- Maracanã: 159 millones de euros para el mundial de fútbol de 2014, para la ampliación de accesos, construcción de cubierta para asientos y obras de mejora de visibilidad.

- Sambódromo: 10 millones de euros para la reforma y la ampliación de la grada para 30.000 personas.

- Estadio Joao Havelange: 30,5 millones de euros para ampliar su capacidad de 45.000 a 60.000 plazas.

## PRINCIPALES PROGRAMAS DEL PAC

### PAC LOGÍSTICA

- Programa de concesión de vías férreas: 2.518 km en vías férreas:
  - Inversión pública: 211 km.
  - Inversión privada: 2.307 km.
- Infraestructura portuaria:
  - Dragado de los 20 principales puertos del país: 2.000 millones de dólares
  - Otras infraestructuras portuarias: 2.000 millones de dólares

### PAC ENERGÍA

- Generación: 92 proyectos con una capacidad total de 12.331 MW e inversiones que ascienden a 16.000 millones de euros
- Transmisión: 22 nuevas líneas de transmisión para subasta, con 9.108 km de extensión y que se prevé sean implantadas antes de 2012
- Biocombustibles: ampliación de la producción

### PAC SOCIAL Y DESARROLLO URBANO

- Programa «Luz para todos»
- Impulso del sector urbanístico
- Recursos hídricos
- Saneamiento
- Desarrollo de las líneas de metro de Fortaleza, Recife, Salvador, Río de Janeiro, Belo Horizonte, Sao Paulo y Porto Alegre

## TRANSPARENCIA EN LA INFORMACIÓN DE LAS LICITACIONES

El Gobierno brasileño ha creado un portal llamado «Transparencia Olímpica» ([www.transparenciaolimpica.com.br](http://www.transparenciaolimpica.com.br)) con el objetivo de divulgar todas las informaciones sobre los gastos y contrataciones públicas que realizará para organizar la copa del mundo de fútbol de 2014 y los juegos olímpicos de Río de Janeiro en 2016 y, así, dar transparencia a las acciones del Gobierno. Entre las informaciones que serán incluidas en el portal figuran la programación de las acciones gubernamentales, la fuente de los recursos, los órganos ejecutores, los cronogramas de obras, las licitaciones, los convenios y los préstamos de bancos públicos.

Brasil viene siendo durante los últimos años un destino privilegiado de la inversión española en el exterior, con una inversión extranjera directa acumulada desde 2000 a septiembre de 2009 de 18.315 millones de euros, habiendo consolidado su posición en América Latina, y que ahora puede verse potenciada gracias a estos eventos deportivos. Los juegos olímpicos son un aliciente más para que el tejido empresarial español sepa aprovechar esta oportunidad; muchos son los sectores donde España y sus empresas tienen mucho que aportar ::