

El valor de la actividad de Mondelēz en España

Septiembre 2026

Afi 

Mondelēz
International
SNACKING MADE RIGHT



Resumen ejecutivo

Valor de la actividad de Mondelēz en España

Presencia en España

1968

Año de llegada al mercado español



Capacidad industrial

4

Plantas industriales operativas en España



Impacto económico total



790 M €

Valor añadido directo, indirecto e inducido



Efecto multiplicador

4,6€

indirectos e inducidos por cada euro directo

Impacto en el mercado laboral



1.375

Trabajadores directos en plantilla



11.400

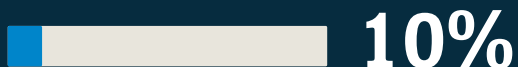
Empleos totales mantenidos en España

Competitividad industrial

Exportaciones de queso



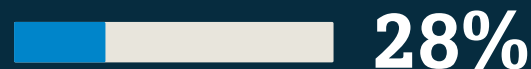
1 de cada 10 euros de queso español exportado es de Mondelēz



Exportaciones de galletas



Más de 1 de cada 4 euros de galletas españolas exportadas son de Mondelēz



Productividad



Los trabajadores de Mondelēz son un 58% más productivos que la media del sector



Resumen Ejecutivo

- Este informe realiza una radiografía de la [presencia de Mondelēz](#) en España. Además de describir su actividad en nuestro país, el estudio cuantifica su aportación a la [economía](#), al mercado laboral, a la competitividad industrial y a la cohesión territorial.

El impacto socioeconómico de Mondelēz en España

- Mondelēz International, multinacional norteamericana especializada en la fabricación y comercialización de productos y snacks dulces opera en España desde 1968. En la actualidad cuenta con [cuatro centros productivos y una oficina central](#), además de una red de comerciales repartida por todo el territorio nacional.
- En 2025, las actividades industriales y comerciales de Mondelēz en España generaron un valor añadido directo de 141 millones de euros, y su [impacto económico asciende a 790 millones de euros](#) teniendo en cuenta sus efectos indirectos (sobre sus proveedores) e inducidos (a través de los salarios que estimulan la economía). Este impacto representa el 0,05% del PIB español. Cada euro generado de manera directa por Mondelēz propicia la generación de 4,6 euros adicionales por parte de otras empresas españolas.
- Mondelēz cuenta en España con una plantilla compuesta por 1.375 personas. Teniendo en cuenta su efectos indirectos e inducidos, cerca de [11.400 puestos de trabajo dependieron en 2025 de la presencia de Mondelēz](#) en nuestro país. Cada nueva contratación de Mondelēz ayuda al mantenimiento de 7,3 empleos adicionales en otras empresas españolas.

La elaboración de galletas

- Mondelēz produjo en España unas 70.000 toneladas de galletas en sus plantas de Viana (Navarra) y Granollers (Barcelona), de las que el 70% se exporta a otros mercados (principalmente europeos). Actualmente, [Mondelēz representa el 28% de las exportaciones españolas de galletas](#).
- La planta de Mondelēz en Viana, en la que fabrica Oreo, Chips Ahoy y Fontaneda, es la más grande de la compañía en nuestro país, con 350 trabajadores en plantilla. En total, cerca de [1.010 puestos de trabajo dependen en toda Navarra de la presencia de Mondelēz](#), que contribuye con 74 millones de euros al PIB navarro de manera directa, indirecta e inducida, el equivalente al 0,28% de la economía regional.
- Adicionalmente, Mondelēz elabora galletas LU, Principe y Fontaneda en su planta de Granollers, donde cuenta con una plantilla de 160 trabajadores.

Resumen Ejecutivo

La elaboración de postres

- A 8 km de Granollers, en Montornès del Vallès, Mondelēz dispone de otra planta, en la que fabricó en 2025 más de 9.000 toneladas de postres, en su mayoría, de su marca Royal. La planta cuenta con una plantilla de 100 trabajadores, que representan el 72% del empleo agroindustrial del municipio.
- En total, alrededor de [1.400 empleos dependen de manera directa, indirecta e inducida de la actividad de Mondelēz en Cataluña](#), que aportó 93 millones de euros al PIB catalán en 2025 (0,03% del PIB).

La fabricación de queso

- Mondelēz cuenta desde 1968 con una planta en el municipio leonés de Hospital de Órbigo, donde en 2025 produjo unas 35.000 toneladas, en su mayoría, de queso crema de su marca Philadelphia, aunque también quesos rallados de El Caserío. Dos tercios de esta producción se exportan, lo que confiere a [Mondelēz una cuota del 10% en el conjunto de exportaciones españolas de queso](#).
- La planta de Hospital de Órbigo cuenta con una plantilla de 200 personas, lo que implica que uno de cada cinco trabajadores del municipio está empleado en Mondelēz. En total, cerca de [900 puestos de trabajo dependen de manera directa, indirecta e inducida de la actividad de Mondelēz en Castilla y León](#), que aportó unos 63 millones de euros al PIB regional (0,09% del PIB).
- La presencia de Mondelēz contribuye a fijar actividad económica y habitantes en una zona en riesgo de despoblación: Hospital de Órbigo es el tercer municipio de la comarca de Astorga con mejor comportamiento demográfico desde la apertura de la planta en 1968.

La relevancia de Madrid para Mondelēz

- La oficina central de Mondelēz en España se encuentra en Madrid, donde trabajan de manera directa 280 personas. [La mitad del impacto socioeconómico de Mondelēz en España se concentra en la Comunidad de Madrid](#): 393 millones de euros de aportación al PIB madrileño en 2025 (0,12% del total de la región), donde contribuyó al mantenimiento de 5.400 empleos de manera directa, indirecta e inducida (0,13% de los ocupados en la región). La relevancia de Madrid en la actividad de Mondelēz está en línea con el de otras empresas multinacionales que operan en nuestro país.

En definitiva, cualquier economía es más fuerte cuando empresas multinacionales operan en su territorio, dado que estas compañías tienden a ser más grandes, más productivas y a estar más internacionalizadas. [Mondelēz exhibe todos estos atributos](#) por lo que su presencia permite elevar la competitividad promedio de la industria agroalimentaria, al tiempo que contribuye a cohesionar el territorio y aportar valor socioeconómico.



Índice

1. La **actividad** de Mondelēz en España
2. La relevancia de Mondelēz en el **ecosistema industrial** español
3. El **impacto socioeconómico** de Mondelēz en España
4. La contribución de Mondelēz a la **cohesión territorial** de España

Anexo metodológico



01. La actividad de Mondelēz en España

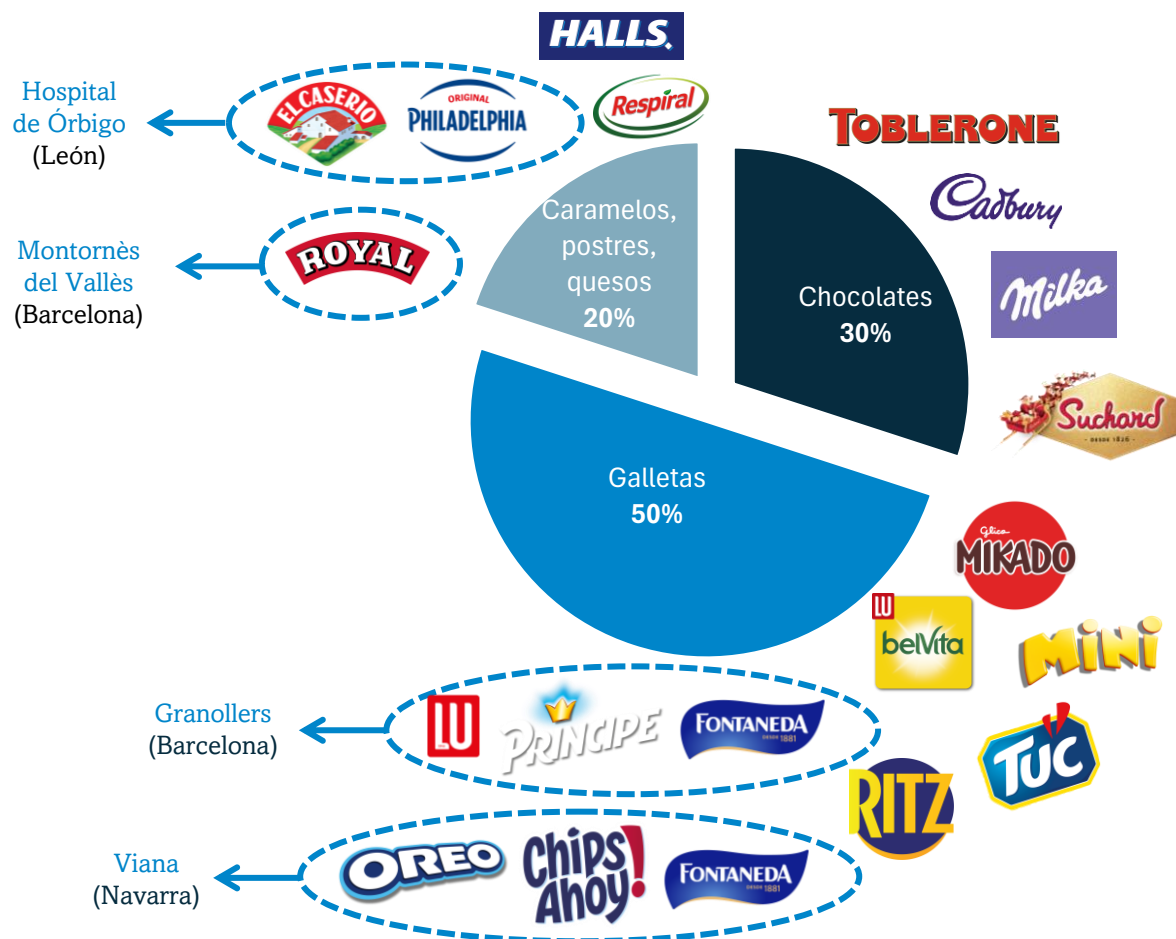


1. La actividad de Mondelēz en España

Mondelēz es una referencia global en alimentación con gran presencia en España

- Mondelēz International fue **fundada en 2012** como escisión de Kraft Foods.
- La compañía opera en el mercado global de **snacks**, siendo uno de los principales grupos mundiales del sector.
- Mondelēz International tiene presencia directa en alrededor de **80 países**, donde cuenta con filiales, oficinas y/o plantas de producción propias. Además, comercializa en más de 150 países a través de redes de distribución, importadores y socios comerciales.
- Mondelēz produce en **España** distintas variedades de **queso** (Hospital de Órbigo), **galletas** (Viana y Granollers) y **postres** (Montornés).

Composición de los ingresos globales de Mondelēz y presencia en España

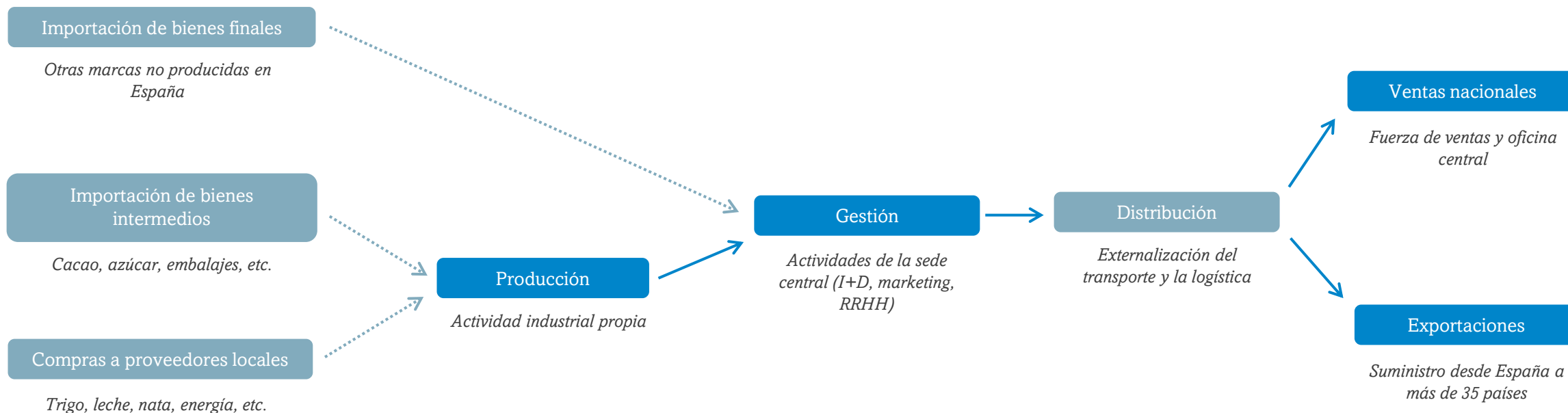


1. La actividad de Mondelēz en España

Mondelēz es una referencia global en alimentación con gran presencia en España

- Mondelēz lleva produciendo en España desde 1968 (bajo el nombre de Kraft Foods), cuando adquirió la planta de [Hospital de Órbigo](#) a Industrias Lácteas Leonesas.
- En 2006, adquirió a Nabisco sus plantas de [Viana](#) (Navarra) y [Montornès del Vallès](#) (Barcelona) y en 2007 adquirió la planta de [Granollers](#) (Barcelona) a LU.
- Además de estas plantas de producción, Mondelēz cuenta con [oficinas centrales en Madrid](#), así como con una [fuerza de ventas distribuida por todo el país](#).

Cadena de valor de Mondelēz en España



02. La relevancia de Mondelēz en el ecosistema industrial español



2. La relevancia de Mondelēz en el ecosistema industrial español

La fabricación de galletas es una actividad clave dentro de la industria española

El **sector agroalimentario** se caracteriza por ser una **actividad** industrial **de fuerte arraigo**, altamente **productiva**, notable apuesta **internacional**, y elevado **esfuerzo inversor e innovador**. Estos atributos diferenciales -claves para entender su capacidad de generar valor económico y crear oportunidades de empleo- le confieren, sin duda, un rol estratégico dentro de la estructura productiva de España. En este contexto, la **actividad industrial de fabricación de galletas** ocupa un destacado papel dentro del conjunto de sectores que componen la rama de la industria agroalimentaria en España:

690 **empresas** estaban dedicadas a la fabricación de galletas en España en 2024

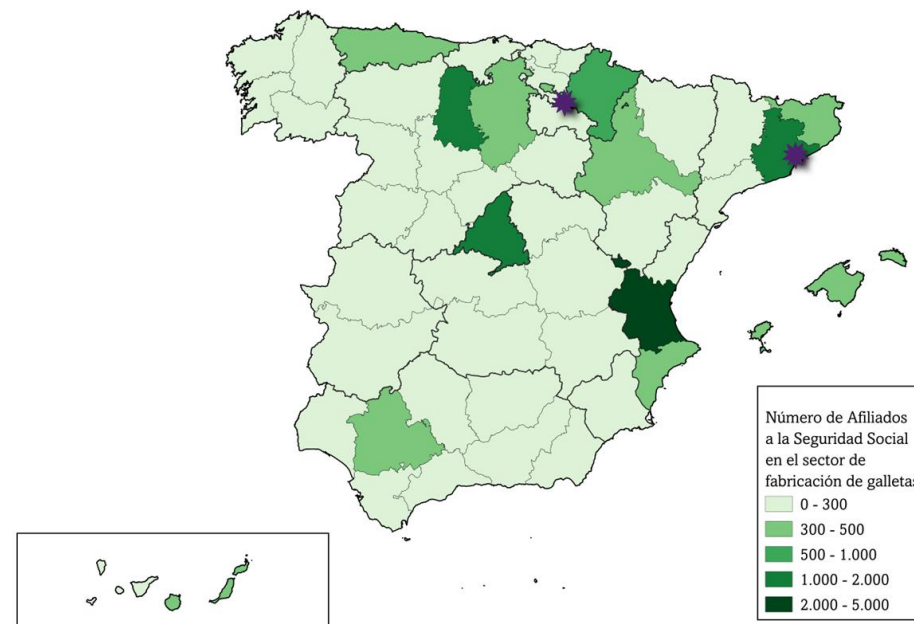
960 **millones de euros** de valor añadido generó la industria de galletas en 2024, equivalente al 3,3% del total de la industria de alimentación española

3º posición de España en el ecosistema europeo de la industria de galletas, tras Alemania e Italia.

15.000 **trabajadores** estaban empleados de manera directa en la industria de galletas en España en 2024

502 **millones de euros** de galletas se exportaron en 2025, el equivalente al 14% de las ventas del sector

Localización de la industria de galletas en España, 2025



Fuente: Afi a partir de Mondelēz, INE (Encuesta Estructural de Empresas) y MINNS (Afiliados a la Seguridad Social).

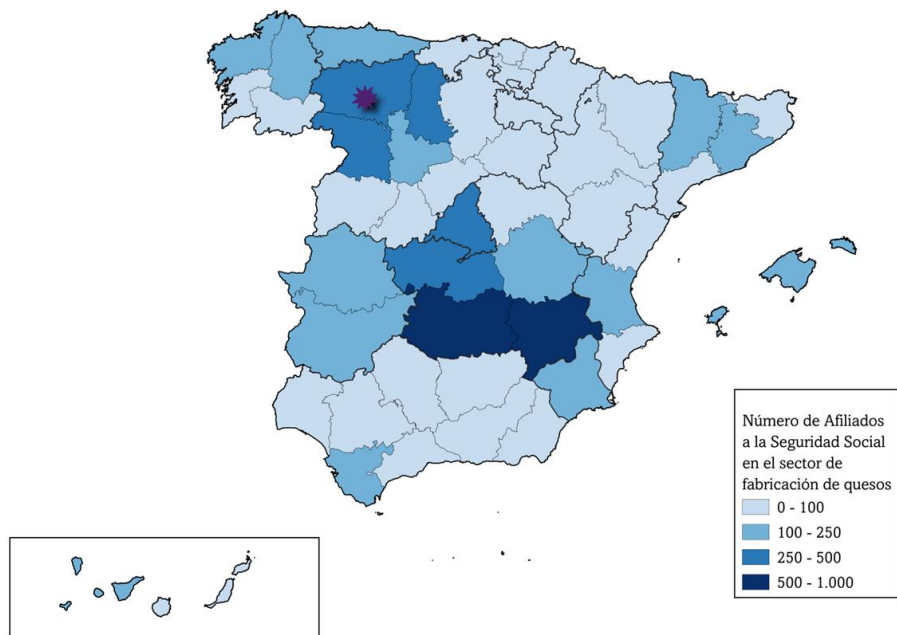
2. La relevancia de Mondelēz en el ecosistema industrial español

La industria quesera vertebró el ecosistema industrial español

La industria del queso se caracteriza por su notable implantación en **provincias de la España interior**. Las principales empresas del sector se encuentran en Albacete, Ciudad Real, Toledo, León, Zamora, Palencia y Madrid, lo que contribuye a vertebrar el ecosistema industrial nacional.

Además, desde un enfoque cuantitativo, la producción quesera también exhibe una notable relevancia:

Localización de la industria quesera en España, 2025



Fuente: Afi a partir de Mondelēz, INE (Encuesta Estructural de Empresas) y MINNS (Afiliados a la Seguridad Social).

950 empresas estaban dedicadas a la fabricación de queso en España en 2024.

770 millones de euros de valor añadido generó la industria quesera en 2024, equivalente al 2,7% del total de la industria de alimentación española.

5º posición de España en el ecosistema europeo de la industria láctea y quesera, tras Alemania, Italia, Francia y Países Bajos.

11.000 trabajadores estaban empleados de manera directa en la industria quesera en España en 2024.

880 millones de euros de queso se exportaron en 2025, el equivalente al 19% de las ventas del sector.

2. La relevancia de Mondelēz en el ecosistema industrial español

La fabricación de postres y otros productos alimenticios está en auge en España

Mondelēz fabrica en España diversos postres bajo el paraguas de su marca Royal: levaduras, tartas y flanes; siropes o gelatinas, entre otros. Dicha actividad se enmarca en el sector de fabricación de otros productos alimenticios (CNAE 1089), que cuenta con una notable presencia en España y exhibe un fuerte dinamismo en los últimos años.

1.500 empresas estaban dedicadas a la fabricación de postres y otros productos alimenticios en España en 2024.

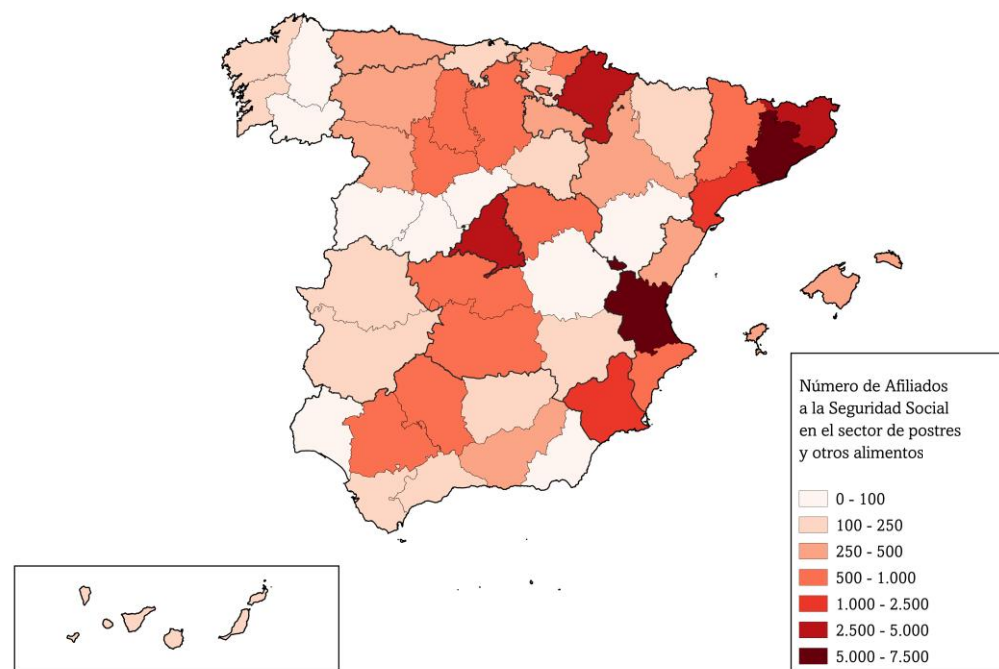
1.200 millones de euros de valor añadido generó esta industria en 2024, equivalente al 4,2% del total de la industria de alimentación española.

x 2 el valor añadido del sector se ha duplicado en términos nominales entre 2019 y 2024.

19.000 trabajadores estaban empleados de manera directa en este sector en España en 2024.

980 millones de euros se exportaron en 2025 de productos de levadura; postres preparados y siropes.

Localización de la industria de otros productos alimenticios en España, 2025



Fuente: Afi a partir de Mondelēz, INE (Encuesta Estructural de Empresas) y MINNS (Afiliados a la Seguridad Social).

2. La relevancia de Mondelēz en el ecosistema industrial español

Mondelēz desempeña un papel clave en la actividad industrial española

Mondelēz es un pilar de la industria alimentaria española, contribuyendo de manera significativa a la actividad quesera, galletera y de postres de nuestro país:

70.000 toneladas de galletas produjeron de manera conjunta las plantas de Mondelēz de Viana y Granollers en 2025.

7/10 toneladas de galletas producidas por Mondelēz en España se exportan.

28% de las exportaciones españolas de galletas las realiza Mondelēz.

35.000 toneladas de queso produjo Mondelēz en su fábrica de Hospital de Órbigo en 2025.

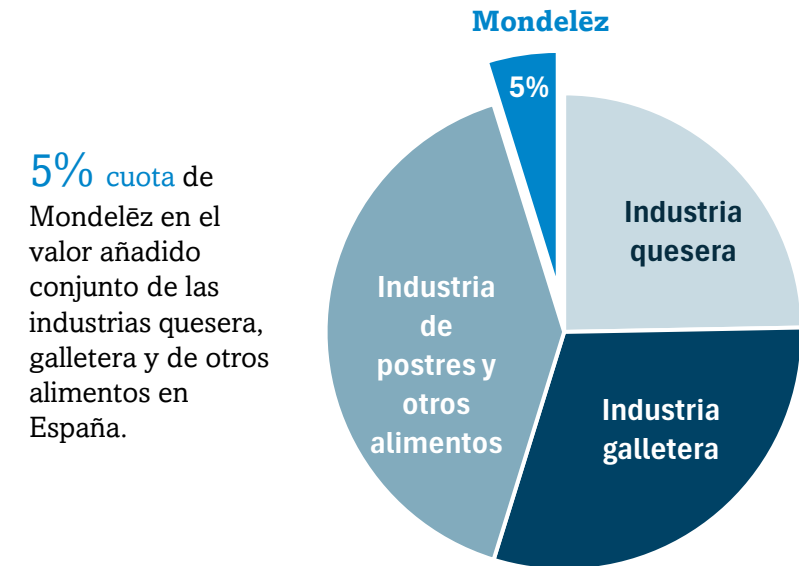
2/3 toneladas de queso producidas en Hospital de Órbigo se exportan.

10% de las exportaciones españolas de queso las realiza Mondelēz.

9.000 toneladas de postres produjo en 2025 Mondelēz en su planta de Montornès del Vallès.

1/2 toneladas de postres producidas por Mondelēz en España se exportan.

Peso de Mondelēz en el valor añadido conjunto de las industrias de las galletas, el queso y los postres



Fuente: Afi a partir de Mondelēz y Secretaría de Estado de Comercio

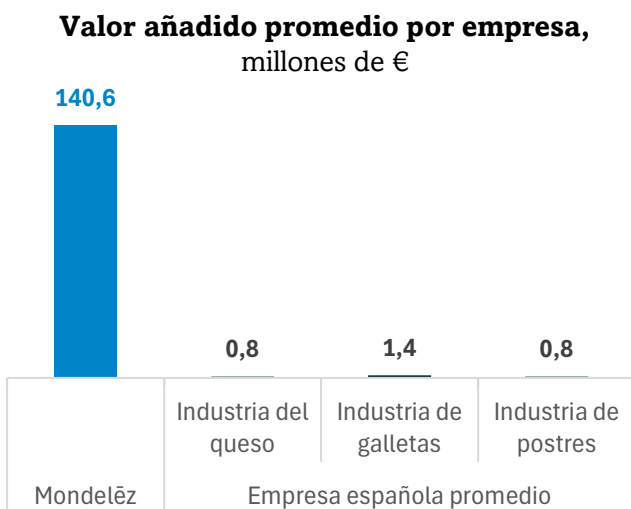
2. La relevancia de Mondelēz en el ecosistema industrial español

Mondelēz es una de las compañías más competitivas del sector agroalimentario

Las empresas multinacionales tienden a mejorar la competitividad promedio de cualquier sector dado que suelen ser más grandes, más productivas y a estar más internacionalizadas que el resto.

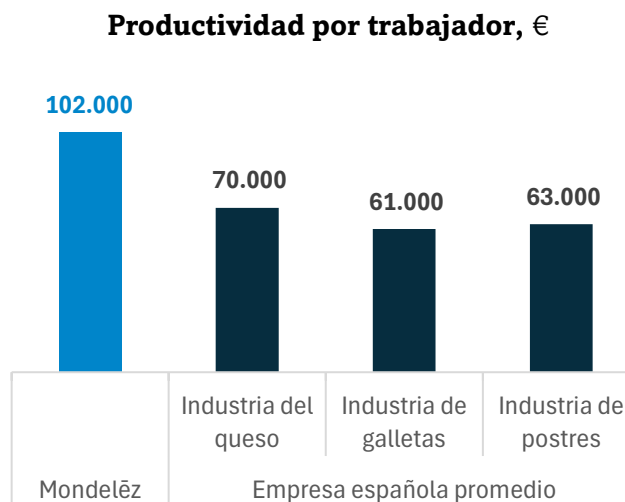
x140

diferencia de tamaño de Mondelēz con la empresa industrial promedio de sectores comparables



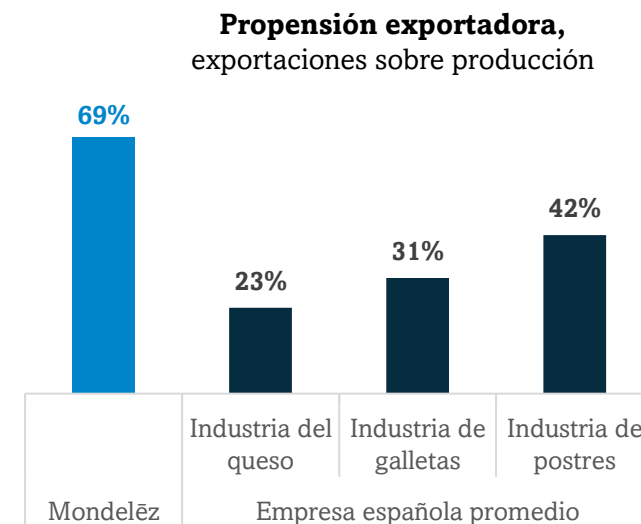
+58%

diferencia de productividad de Mondelēz respecto al promedio de sectores comparables



34 p.p.

diferencia entre la propensión exportadora de Mondelēz respecto al promedio de sectores comparables



Fuente: Afi a partir de Mondelēz e INE



03. Impacto socioeconómico de Mondelēz en España

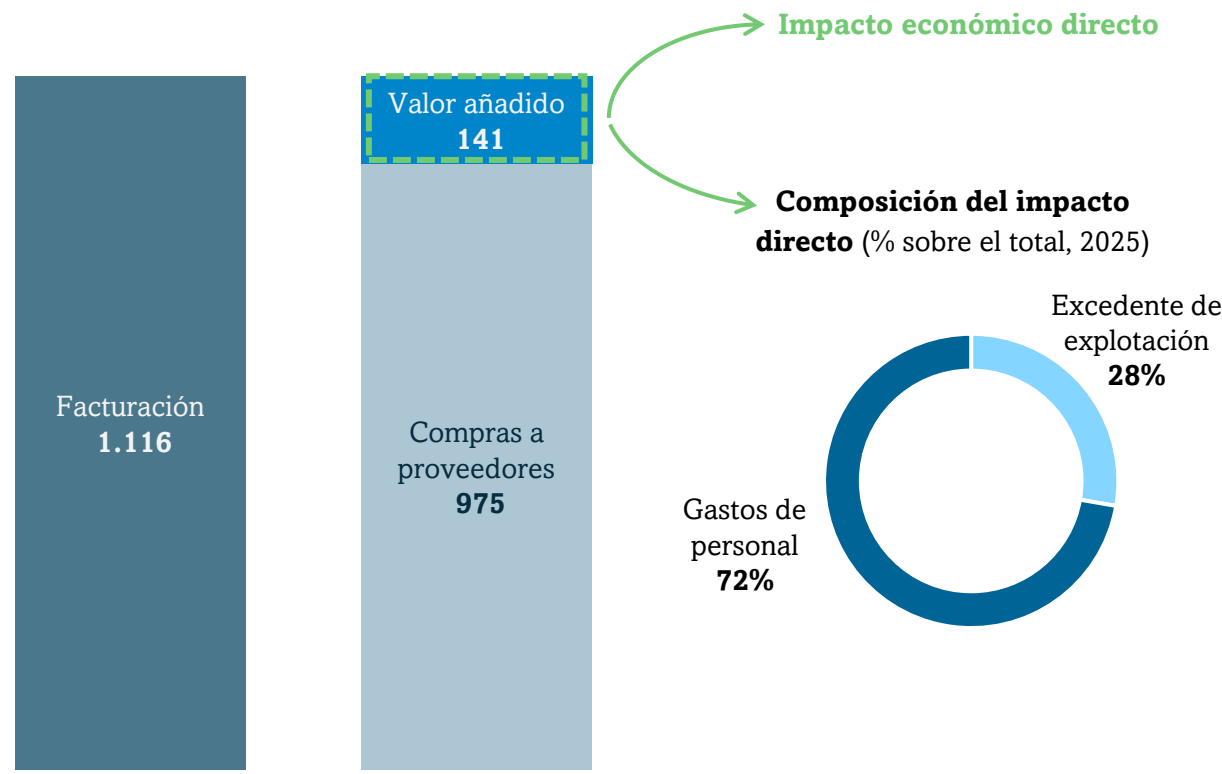


3. Impacto socioeconómico de Mondelēz en España

La actividad industrial y comercial de Mondelēz contribuye directamente al PIB

La actividad de Mondelēz en España, incluyendo la fabricación y la comercialización de sus productos, **aportó al PIB español 141 millones de euros en 2025.**

Origen del impacto económico directo de Mondelēz España (millones de euros, 2025)



Fuente: Afi a partir de Mondelēz España

1.116

millones de euros facturó la filial española de Mondelēz en 2025.

72%

del valor añadido de la empresa se destinaron a los gastos de personal.

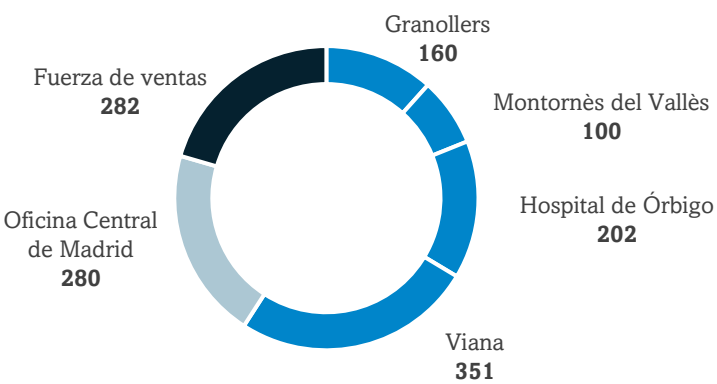
1.375

personas estaban empleadas de manera directa en Mondelēz en 2025.

6/10

empleados de Mondelēz trabajan en sus plantas industriales.

Distribución de la plantilla de Mondelēz España (número de trabajadores, 2025)

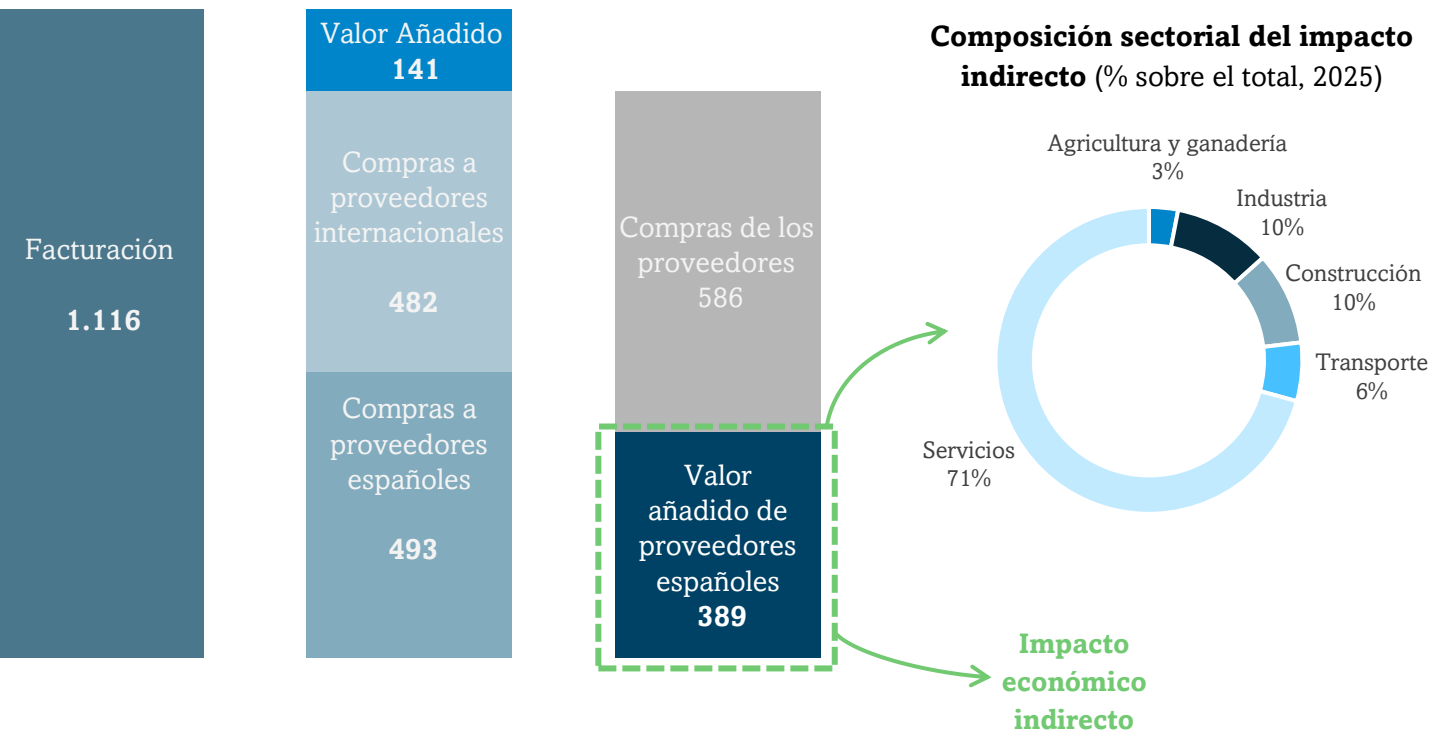


3. Impacto socioeconómico de Mondelēz en España

Las compras de Mondelēz dinamizan la actividad de su cadena de proveedores

La presencia de Mondelēz en España contribuye a incrementar las ventas de sus empresas proveedoras. El **valor añadido generado por los proveedores de Mondelēz gracias a sus pedidos** se denomina impacto indirecto.

Impacto económico indirecto de Mondelēz en España (millones de euros, 2025)



493
millones de euros ingresaron los proveedores españoles de Mondelēz en 2025 gracias a sus pedidos.

389
millones de euros de valor añadido generaron los proveedores españoles gracias a sus ventas a Mondelēz, denominado impacto indirecto

6.300
empleos dependen de manera indirecta de la presencia de Mondelēz en España.

71%
de los empleos indirectos se concentran en el sector servicios.

3. Impacto socioeconómico de Mondelēz en España

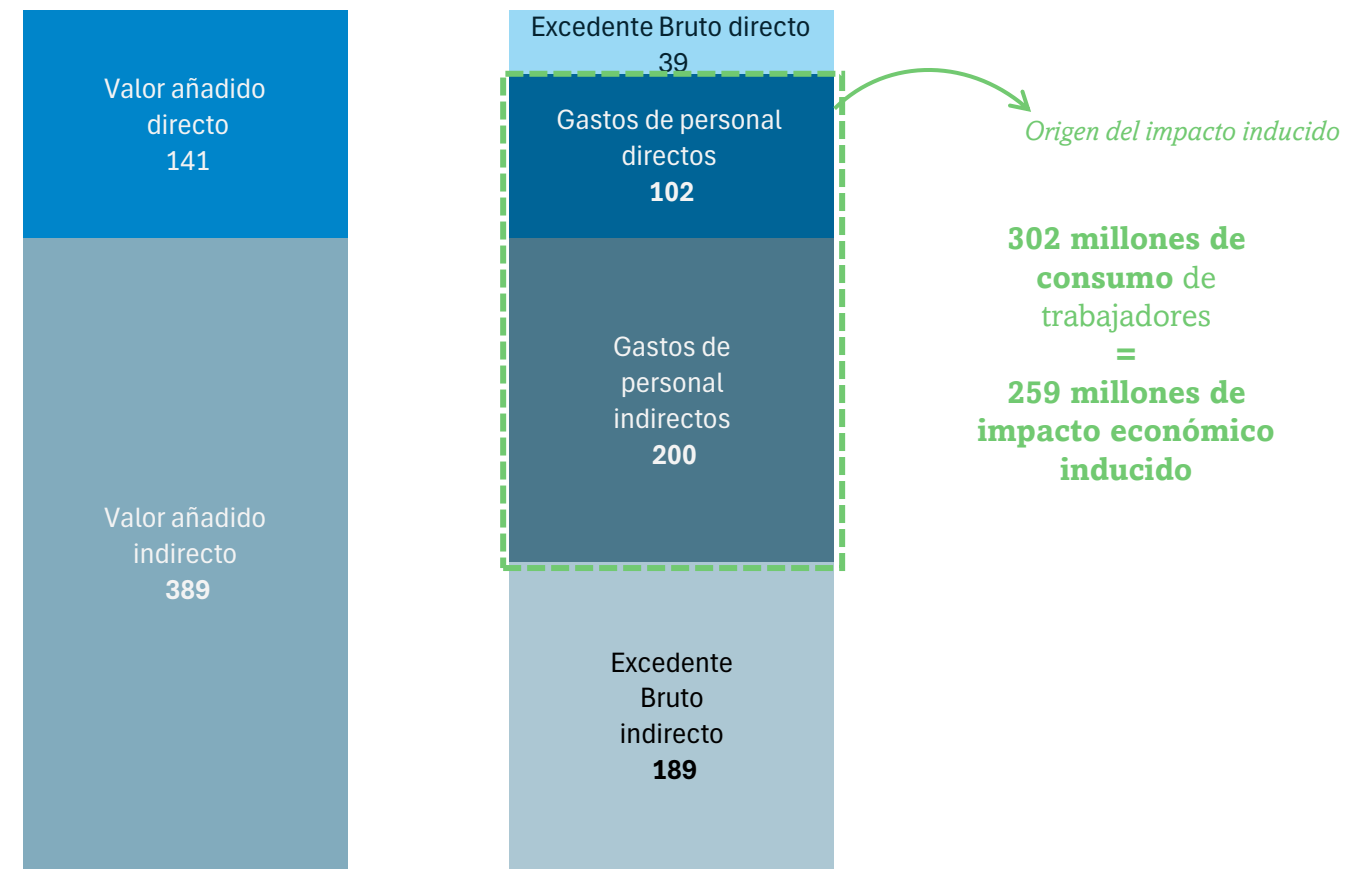
El consumo de los trabajadores induce un nuevo impacto económico

La actividad económica generada por el conjunto de la cadena de valor, y en particular el consumo de los trabajadores de Mondelēz y de sus empresas proveedoras, resulta positivo para la economía. La creación de empleo y el crecimiento de los salarios impulsan el consumo agregado, generando lo que se conoce como efecto inducido..

259 millones de euros de valor añadido generó la economía española gracias al impacto inducido de Mondelēz en España

3.700 puestos de trabajo dependen de manera inducida de la presencia de Mondelēz en España

Impacto económico inducido de Mondelēz en España (millones de euros, 2025)

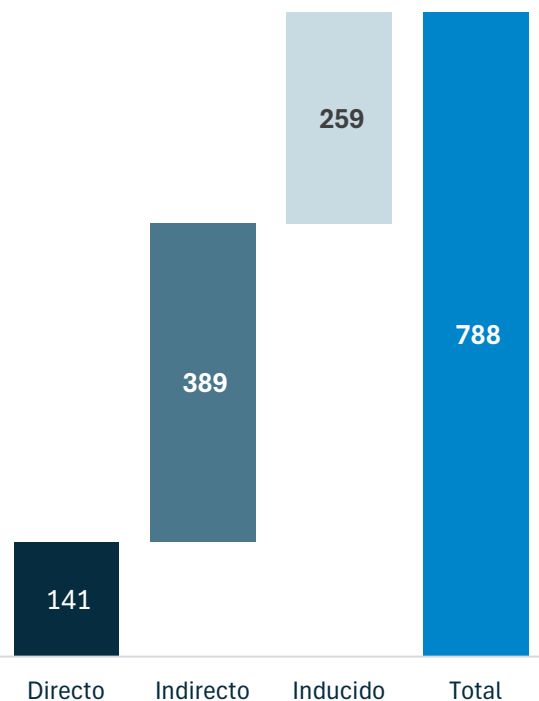


Fuente: Afi a partir de Mondelēz España

3. Impacto socioeconómico de Mondelēz en España

Mondelēz aportó cerca de 790 millones de euros al PIB y contribuyó al mantenimiento de 11.400 empleos en 2025

Impacto económico total de Mondelēz
(millones de euros, 2025)



Fuente: Afi a partir de Mondelēz España

La presencia de Mondelēz en España contribuyó a la generación de alrededor de **788 millones de euros de valor añadido de manera directa, indirecta e inducida.**

0,05%

del PIB puede atribuirse al impacto directo, indirecto e inducido de Mondelēz en España

4,6

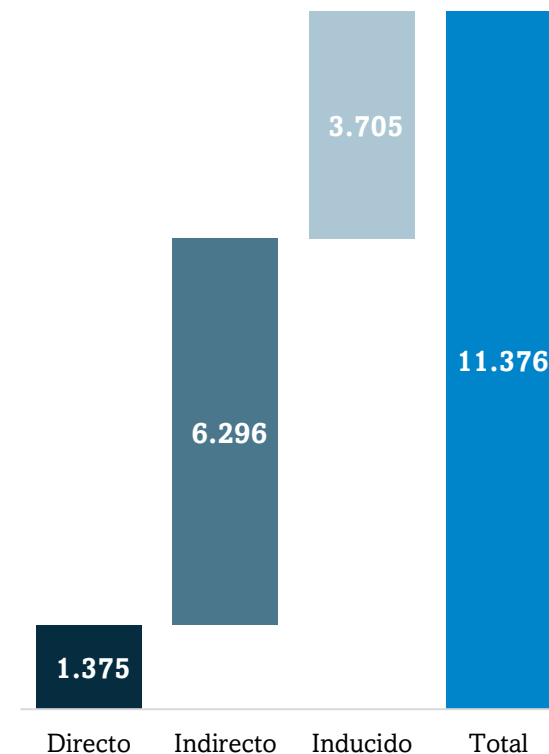
euros generan otras empresas de manera indirecta e inducida por cada euro generado de manera directa por Mondelēz

En 2025, cerca de **11.400 puestos de trabajo** dependieron de manera directa, indirecta e inducida de la actividad de Mondelēz en nuestro país, el equivalente al **0,05% de los ocupados de España.**

7,3

empleos se generan de manera indirecta e inducida por cada trabajador que Mondelēz contrata en España

Impacto total de Mondelēz sobre el empleo
(personas, 2025)



04. Contribución de Mondelēz a la cohesión territorial

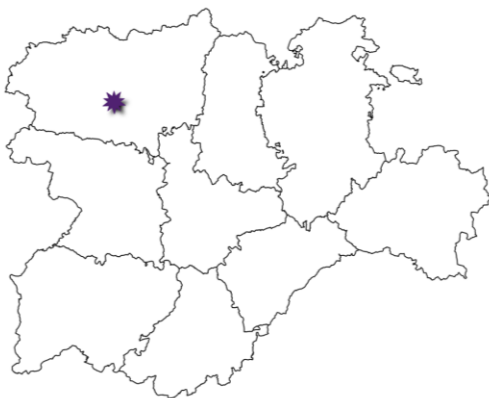


4. Contribución de Mondelēz a la cohesión territorial

Mondelēz es un actor clave para la industria leonesa

La [fábrica en Hospital de Órbigo](#) de Mondelēz, operativa desde 1968, contribuye a la fijación de empleo industrial y población en un área en declive económico y demográfico.

Mondelēz en el contexto de Castilla y León



202 personas trabajan de manera directa en la planta de Mondelēz de Hospital de Órbigo, lo que supone el 22% del empleo de esta localidad leonesa.

9/10 trabajadores industriales de Hospital de Órbigo están empleados en Mondelez.

34 millones de euros ha invertido Mondelēz en su planta de Hospital de Órbigo entre 2020 y 2025.

900 puestos de trabajo en Castilla y León dependen de manera directa, indirecta e inducida de la presencia de Mondelēz en Hospital de Órbigo.

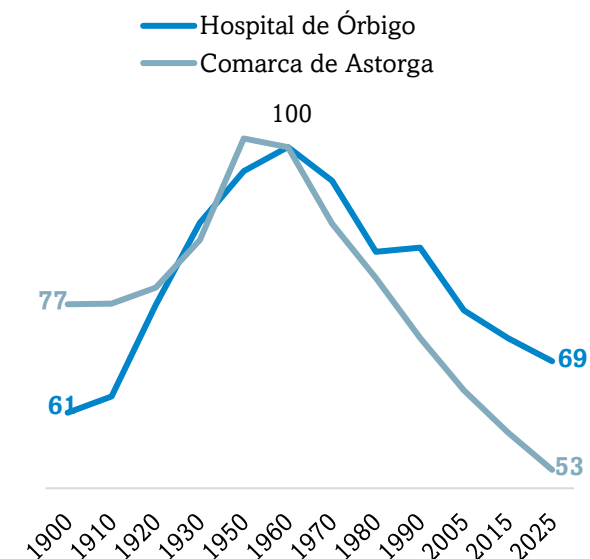
63 millones de euros aportó Mondelēz al PIB castellanoleonés en 2025 de manera directa, indirecta e inducida, el equivalente al 0,09% de la economía regional.

Hospital de Órbigo es uno de los municipios de la comarca de Astorga que muestra un [mejor desempeño demográfico](#) en las últimas décadas: su población se ha reducido un 31% desde 1960, frente al 47% del promedio de la comarca.

De hecho, es el tercer municipio de la comarca cuya población menos se ha reducido, tras Carrizo y la propia ciudad de Astorga.

La presencia de la planta de [Mondelēz desempeña un papel clave](#) en la fortaleza demográfica de este municipio en un contexto difícil para esta zona de España.

Habitantes de Hospital de Órbigo y del conjunto de la comarca de Astorga (índice 1960=100)



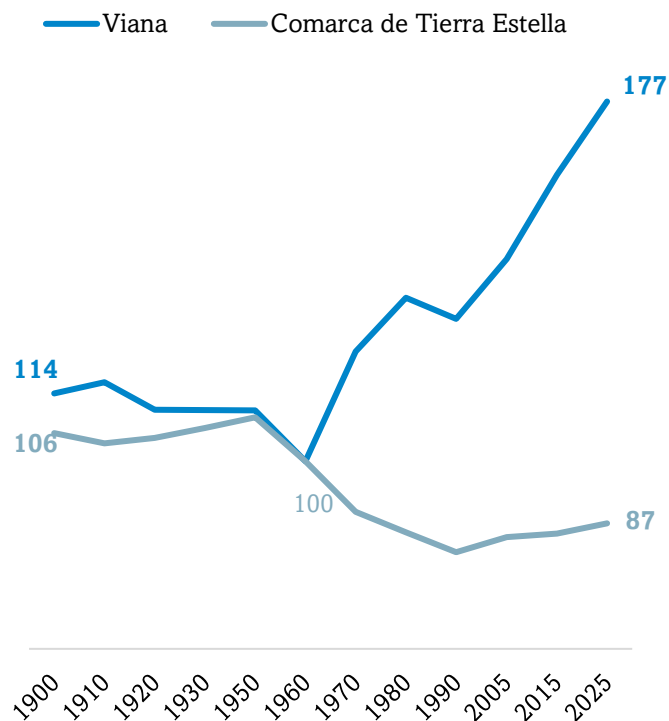
Fuente: Afi a partir de Mondelēz e INE.

4. Contribución de Mondelēz a la cohesión territorial

Mondelēz tiene en Viana su mayor planta productiva en España

La [planta de Viana](#) lleva en funcionamiento desde 1959, y en manos de Mondelēz desde 2006, que ha hecho de ella su mayor fábrica en España. La fabricación de galletas en esta localidad contribuye a diversificar la oferta agroalimentaria navarra.

Habitantes de Viana y del conjunto de la comarca de Tierra Estella (índice 1960=100)



Fuente: Afi a partir de Mondelēz e INE.



351

personas trabajan de manera directa en la planta de Mondelēz en Viana, lo que supone el 13% de todos los trabajadores de este municipio navarro.

1/4

trabajadores industriales de Viana está empleado en Mondelēz.

46

millones de euros ha invertido Mondelēz en su planta de Viana entre 2020 y 2025.

74

millones de euros aportó Mondelēz al PIB navarro en 2025 de manera directa, indirecta e inducida, el equivalente al 0,28% de la economía regional.

1.010

puestos de trabajo en Navarra dependen de manera directa, indirecta e inducida de la presencia de Mondelēz en Viana, lo que supone el 0,32% del empleo autonómico.

La presencia de Mondelēz en Viana contribuye a [mantener actividad económica y fijar población](#).

+77%

ha crecido la población de Viana desde que se inauguró la planta en 1959, al tiempo que la población del resto de la Comarca de Tierra de Estella se contraía un 13% en estos años.

Mondelēz en el contexto de Navarra



4. Contribución de Mondelēz a la cohesión territorial

Mondelēz está presente en el cinturón industrial de Barcelona

Mondelēz cuenta desde 2006 (Montornès del Vallès) y 2007 (Granollers) con **dos fábricas en el cinturón industrial** de Barcelona, donde produce galletas y otros productos alimenticios.

Mondelēz en el contexto de Cataluña



160

personas trabajan de manera directa en la planta de Mondelēz de **Granollers**, lo que supone el 2,6% del empleo industrial y el 12% del empleo agroalimentario de esta localidad.

100

personas componen la plantilla de la fábrica de Mondelēz en **Montornès del Vallès**, el equivalente al 3,7% del empleo industrial y al 72% del empleo agroalimentario del municipio.

27

millones de euros ha invertido Mondelēz conjuntamente en sus plantas de Granollers y Montornès del Vallès entre 2020 y 2025.

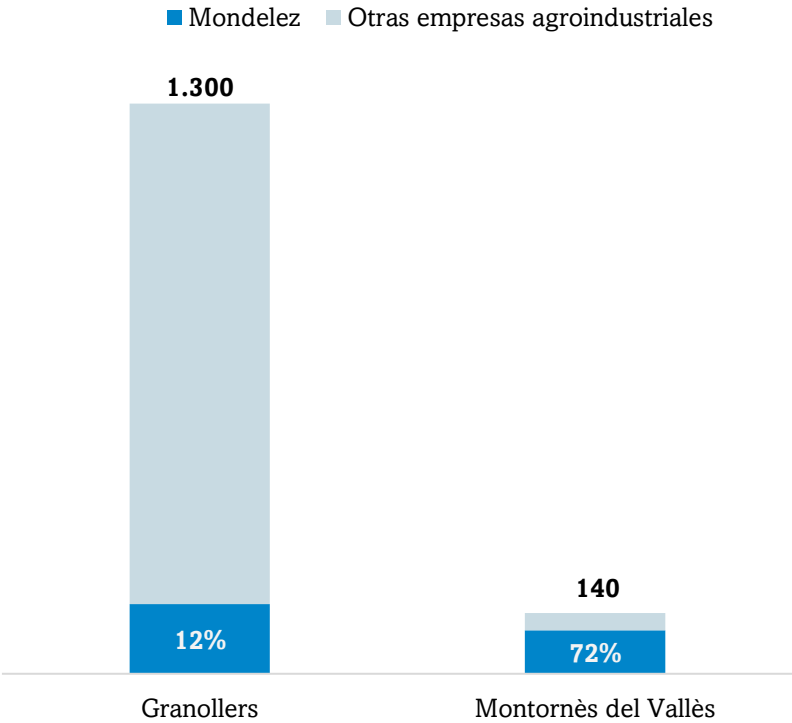
1.400

empleos dependen de manera directa, indirecta e inducida en Cataluña de la actividad de Mondelēz.

93

millones de euros aportó Mondelēz al PIB catalán en 2025 de manera directa, indirecta e inducida, el equivalente al 0,03% de la economía regional

Cuota de Mondelēz en el empleo agroalimentario (2025)



Fuente: Afi a partir de Mondelēz y MINNS.

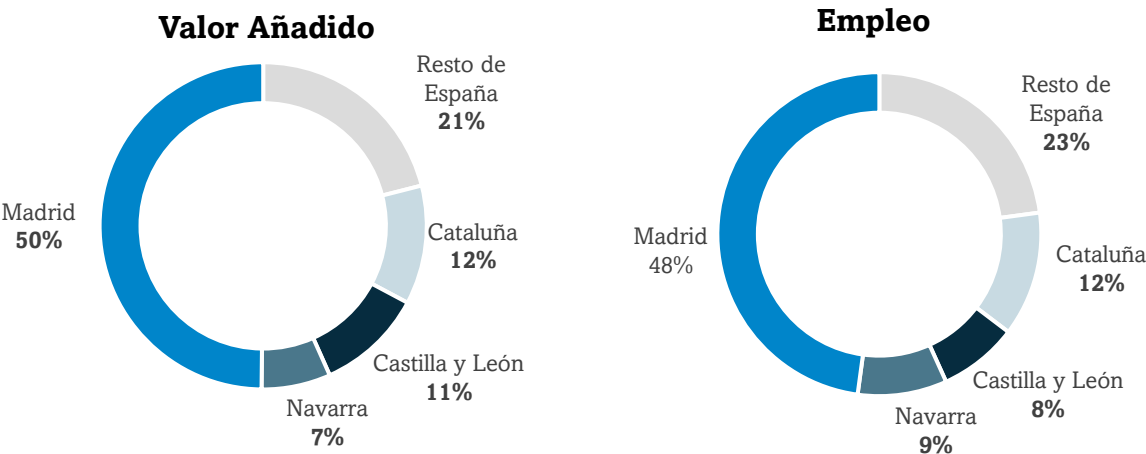


4. Contribución de Mondelēz a la cohesión territorial

La presencia de Mondelēz consolida el atractivo de la capital para las empresas multinacionales

La oficina central de Mondelēz en España se encuentra en Madrid, donde trabajan de manera directa 280 personas.

Distribución territorial del impacto socioeconómico de Mondelēz (2025)



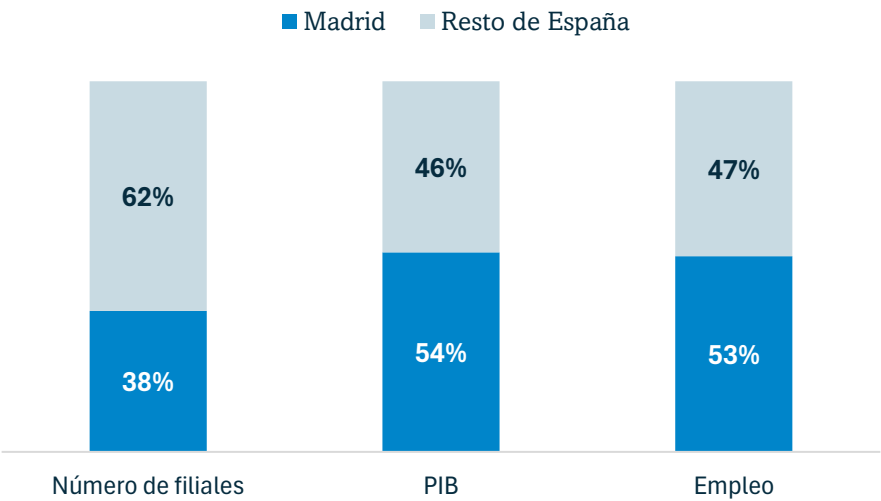
5.400 empleos en la Comunidad de Madrid dependen de manera directa, indirecta e inducida de la actividad de Mondelēz.

393 millones de euros aportó Mondelēz al PIB madrileño en 2025 de manera directa, indirecta e inducida, el equivalente al 0,12% de la economía regional.

La mitad del impacto socioeconómico de Mondelēz en España se concentra en la Comunidad de Madrid.

La Comunidad de Madrid alberga a un tercio de todas las filiales extranjeras con presencia en España, y concentra la mitad de su valor añadido y de su personal en España, por lo que la importancia de Madrid en la actividad de Mondelēz está en línea con la del resto de empresas multinacionales.

Peso de la C. de Madrid dentro de la actividad de todas las filiales de empresas multinacionales en España



Fuente: Afi a partir de INE.

Anexo metodológico



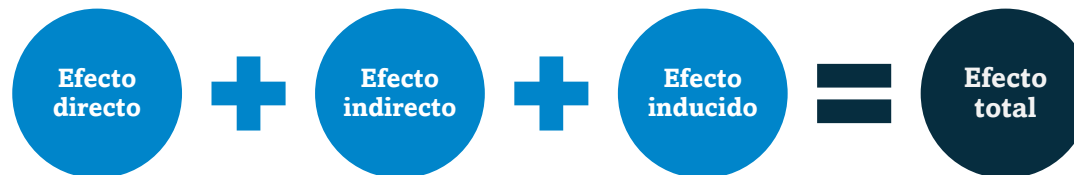
Glosario de términos

- **Impacto económico de Mondelēz en España:** puede interpretarse como ¿Cuánto perdería España si Mondelēz abandonara su actividad en el país?
- **Valor añadido:** medida comparable al PIB en la medida de que el valor añadido de todas las empresas es equivalente al PIB. Diferencia entre los ingresos y los gastos de explotación de una empresa (equivalente a la suma costes de personal y EBITDA).
- **Impacto directo:** Actividad propia de Mondelēz en España (si Mondelēz desapareciese se perderían sus empleos y su valor añadido)
- **Impacto indirecto:** Parte de la actividad de los proveedores de Mondelēz generada gracias a los pedidos de Mondelēz. Si Mondelēz desapareciese sus proveedores venderían menos y necesitarían menos personal.
- **Impacto inducido.** Externalidades de los impactos directo e indirecto sobre el conjunto de la economía. Si se pierden empleos en Mondelēz y en sus proveedores, el consumo agregado cae, y sufren otros sectores (hostelería, comercio, servicios inmobiliarios, etc.



Modelización de impacto económico a partir de las *Tablas Input - Output*

- La metodología Input-Output, desarrollada por el economista Wassily Leontief (Premio Nobel de Economía en 1973), permite estimar la relevancia económica de una actividad económica, así como modelizar el impacto económico de un shock externo sobre el tejido productivo y empresarial.
- Las Tablas Input-Output (TIO), elaboradas por el Instituto Nacional de Estadística (INE) para la economía española, reproducen de forma simplificada la estructura económica del país. Así, las tablas cuantifican cuál es el nivel de consumos intermedios, demanda final y nivel de producción de cada sector de actividad económica, en función de su origen (sectorial) y destino (institucional).
- A partir de las relaciones intersectoriales recogidas en las TIO es posible modelizar desde los efectos que se derivan de *shock* económico sobre el conjunto del tejido productivo nacional hasta la contribución particular que realiza un sector a la economía y el mercado de trabajo (medido en términos de Valor Añadido Bruto – VAB – y puestos de trabajo equivalentes a jornada completa); así como el *efecto de arrastre* o *efecto tractor* que genera sobre el resto de actividades económicas que integran su cadena de suministros.
- La metodología Input-Output ha permitido estimar tres tipos de efectos diferenciados sobre el PIB y el mercado de trabajo:
 - Efecto directo: valor económico y puestos de trabajo generados como consecuencia de la actividad desarrollada por Mondelēz.
 - Efecto indirecto: valor económico y puestos de trabajo generados en los sectores de actividad integrados ‘aguas arriba’ en la cadena de valor de Mondelēz, y que les proveen de los pedidos de bienes y servicios.
 - Efecto inducido: valor económico y puestos de trabajo generados como consecuencia del giro de las rentas salariales y márgenes empresariales sobre el conjunto de la economía, a través del incremento del consumo agregado. Dichas rentas han sido generadas por parte de los trabajadores empleados de forma directa e indirecta en la cadena de Mondelēz.



Fuente: Afi.

www.afi.es

El valor de la actividad de Mondelēz en España

Informe elaborado para

