



# Evaluación de políticas



# Objetivo

La toma de decisiones basada en evidencia empírica supone una de las principales palancas de cambio de cualquier institución, y es ahora más que nunca, en la era de los datos, cuando esta posibilidad puede y debe ser explotada.

Desde Afi queremos fomentar la cultura de la evaluación a través de la generación y difusión de conocimiento y evidencia empírica que permitan comprender de manera global el impacto de una intervención, ya sea de ámbito público o privado.

Es por ello que el objetivo final de las evaluaciones que realizamos es extraer conclusiones basadas en evidencia que permitan mejorar el diseño, ejecución y efectos de una intervención, a la vez que se promueve la transparencia y rendición de cuentas. Por otro lado, nuestras evaluaciones también buscan mejorar la eficacia y eficiencia en la utilización de recursos, fomentando una mayor racionalidad del gasto.



**Extraer conclusiones basadas en evidencia**



**Mejorar el diseño, ejecución y efectos de una intervención**



**Promover la transparencia y rendición de cuentas**



**Mejorar la eficacia y eficiencia**

# A quién va dirigido

La evaluación de políticas va dirigida a todas aquellas entidades o instituciones interesadas en entender los resultados e impacto, tanto obtenidos como esperados, de una intervención.

## **Sector público**

En el ámbito del sector público, ofrecemos evaluaciones de políticas públicas, ya sea en forma de intervención, plan, programa o medida. El servicio va dirigido a cualquier institución pública interesada en mejorar sus políticas, eficacia, eficiencia, transparencia y/o impacto en la sociedad.

## **Sector privado**

En el ámbito del sector privado evaluamos la efectividad de políticas, cambios de funcionamiento e intervenciones adoptadas o puestas en marcha por parte de empresas o actores del tercer sector.

# Características del servicio

La evaluación de una intervención se puede desarrollar en cualquier fase del ciclo de la política, correspondiéndose cada una de ellas con un tipo de evaluación diferente:

## **1. Análisis de evaluabilidad**

Determina cómo debe formularse y diseñarse una intervención para que pueda ser evaluada a lo largo de su ciclo de vida, estableciendo los sistemas de seguimiento y recogida de información necesarios para ello, así como la tipología y preguntas de evaluación a las que se les dará respuesta en el futuro.

## **2. Evaluaciones Ex Ante**

Garantizan la calidad en el diseño y formulación de una política de cara a conseguir sus objetivos eficientemente. Para ello, se realiza un diagnóstico riguroso de las necesidades identificadas, estableciendo una lógica de la intervención pertinente a las mismas y definiendo los sistemas de seguimiento adecuados.

## **3. Evaluaciones intermedias o de implementación**

Se realizan durante la etapa de implementación de la política y analizan los primeros efectos de una intervención para extraer conclusiones que puedan mejorar el diseño o la ejecución durante la intervención y evitar que se produzcan errores sistemáticos durante el tiempo que dure la misma.

#### 4. Evaluaciones Ex Post

Se llevan a cabo tras la implementación de la intervención con el objetivo de determinar sus efectos, tanto en términos de resultado como de impacto, su eficacia en la consecución de sus objetivos planteados y la eficiencia con la que se han conseguido esos efectos. Pueden realizarse evaluaciones económicas o de eficiencia, evaluaciones de resultado y evaluaciones de impacto si puede llegar a construirse con la información disponible un escenario contrafactual.

#### 5. Evaluaciones integrales

Comprenden todas las fases del ciclo de la política, por lo que es un servicio integrador de todas las evaluaciones mencionadas anteriormente.

#### 6. Planes de Evaluación

Los planes de evaluación permiten contar con una planificación estructurada de manera ex ante de la información, agentes y cuestiones que se pretenden evaluar, así como de un compromiso con el momento del tiempo en el que se llevarán a cabo. Además, posibilitan que las evaluaciones sean sistemáticas, pudiendo posteriormente realizar metaevaluaciones y/o comparaciones en todas las evaluaciones realizadas al haberse realizado de una manera homogénea bajo una misma metodología.





Para la realización de estos trabajos Afi cuenta con personas que poseen perfiles técnicos multidisciplinares que nos permiten ofrecer la totalidad de metodologías con las que se debe trabajar en un proceso de evaluación.

#### **Metodologías cuantitativas:**

- Técnicas econométricas cuasiexperimentales, tales como métodos de dobles diferencias (*diff-in-diff*), emparejamiento (*matching*), métodos de control sintético (*synthetic control methods*), regresión en discontinuidad (*regression discontinuity*)
- Análisis coste-beneficio y coste-efectividad, modelos de estimación de costes (por ejemplo, a través de DEA, Frontera estocástica)
- Diseño e implementación de experimentos (RCTs)
- Análisis descriptivo y perfilado de tratados

#### **Metodologías cualitativas:**

- Análisis documental, normativo y regulatorio
- Diseño y realización de encuestas y entrevistas
- Teoría del cambio y metodología del marco lógico
- Revisión de literatura académica e informes de política

# Referencias/Clientes

Afi cuenta con una amplia experiencia en evaluaciones de diferentes tipos en una variedad de sectores amplia y tanto para clientes públicos como privados. Algunos ejemplos recientes son los siguientes:

## 1. Evaluaciones en políticas de empleo y educación



**Estudio sobre la eficiencia del gasto público educativo no universitario en Recursos Humanos en Illes Balears, 2024** (en el marco de RedEv).

Disponible [aquí](#).

**Estudio sobre Políticas Activas de Empleo (PAES) en Extremadura, 2022** (en el marco de RedEv). Disponible [aquí](#).

**Estudio sobre Políticas Activas de Empleo (PAES) en Castilla y León, 2021** (en el marco de RedEv). Disponible [aquí](#).



**Plan de Evaluación para el Servicio Canario de Empleo, 2020-2021**

## 2. Di



**Instrumentos sociales para el Tercer Sector**

**Evaluación de los talleres de educación financiera para colectivos vulnerables** mediante una aproximación experimental a través de Randomized Control Trials (RCT). 2018-2019.

## 3. Evaluaciones de pertinencia, coherencia, eficiencia e impacto de instrumentos financieros públicos reembolsables



**Asistencia técnica para estudio sobre instrumentos financieros que ha sido reforzados por el PRTR, 2024.** [Próxima publicación en 2025](#)

**Asistencia técnica para el desarrollo del estudio sobre los instrumentos financieros del sector público** para el apoyo a los sectores productivos de la economía española y, en especial, de los relativos al ámbito de la internacionalización, 2022-2023. Disponible [aquí](#).

**Asistencia técnica para la evaluación de instrumentos de competitividad industrial, 2018.** Disponible [aquí](#).

#### 4. Evaluaciones ex ante para el diseño e implementación de instrumentos financieros

Programa Operativo 2021-2027. Consultar experiencias previas de anteriores PO (2014-2020 / 2007-2013)



Institut Català  
de Finances

**Asistencia técnica para evaluación de instrumentos financieros del FEDER 2021-2027 en Cataluña, 2022.**



**Evaluación ex ante del Instrumento Financiero del Plan Estratégico de la PAC 2021-2027, 2023.**

En colaboración con Red2Red



**Evaluación ex ante de instrumentos financieros del programa FEDER 2021-2027 para Castilla y León, 2023.**

En colaboración con Red2Red



**Evaluación Ex Ante para la puesta en marcha de los Instrumentos Financieros del Programa FEDER Canarias 2021-2027, 2024.**



**Evaluación Ex Ante para la puesta en marcha de los Instrumentos Financieros-STEP, 2025**



**Evaluación Ex Ante para la puesta en marcha de los Instrumentos Financieros del Programa FEDER Murcia 2021-2027, 2025.**

## 5. Diseño e implementación de sistemas de seguimiento, análisis y evaluación



ESCUELA  
MADRID TALENTO

**Asistencia técnica para el apoyo operativo en materia de evaluación a la Escuela Madrid Talento. 2024-2027.** En colaboración con Ksnet



Comunidad  
de Madrid

Dirección General  
de Evaluación, Calidad e Innovación  
CONSEJERÍA DE FAMILIA,  
JUVENTUD Y ASUNTOS SOCIALES

**Explotación y análisis de la autoevaluación de residencias de mayores, 2023 y 2024.**

## 5. Evaluaciones en el ámbito sanitario



**Evaluación del Mutualismo Administrativo, 2024.**

En colaboración con el Instituto Aragonés de Ciencias de la Salud.

## 6. Evaluaciones de proyectos estratégicos para la recuperación y transformación económica (PERTE)



**Asistencia técnica para la Evaluación del PERTE de Economía Circular, 2024-2027.**



**Elaboración del Plan de Evaluación del PERTE para el desarrollo del Vehículo Eléctrico y Conectado, 2023.**

## 5. Proyectos internacionales de evaluación



**Desarrollo de la estrategia de financiación PYMES y del Plan de Evaluación de la Caisse de Dépôts et Consignations de Costa de Marfil**

## 7. Evaluaciones de evaluabilidad, diseño, procedimientos, económicas, de resultados y de impacto de ayudas económicas a ciudadanos, empresas y autónomos



MADRID

- Evaluación de las ayudas al estudio para el Ayuntamiento de Madrid. 2022. En colaboración con Ksnet.
- Evaluación de las ayudas destinadas a cooperación internacional concedidas por el Ayuntamiento de Madrid, 2022. En colaboración con Ksnet.
- Evaluación de las ayudas para compras de coches con menor nivel de emisiones contaminantes “Taxi Free” del Ayuntamiento de Madrid. 2022. En colaboración con Ksnet.
- Evaluación de las ayudas al fomento del asociacionismo en la ciudad de Madrid concedidas por el Ayuntamiento de Madrid. 2022. En colaboración con Ksnet.
- Evaluación de las ayudas para proyectos relacionados con la igualdad, la no discriminación y la lucha contra la violencia de género del Ayuntamiento de Madrid. 2021-2022. En colaboración con Ksnet.
- Asistencia técnica para la mejora del sistema de seguimiento de los proyectos de ciudadanía global y cooperación internacional para el desarrollo. Ayuntamiento de Madrid. 2022-ende desarrollo. En colaboración con Ksnet.

## 8. Iniciativas impulsadas en materia de evaluación

Reflejo de nuestro interés y compromiso con la evaluación de políticas, Afi es **miembro de RedEv**, una alianza integrada por Afi, Ivie y Ksnet, cuyo objetivo es contribuir a extender la cultura de la evaluación y la transparencia, impulsando un modelo de toma de decisiones basado en datos objetivos en instituciones públicas y privadas.

En junio de 2023 nos incorporamos a la **Sociedad Española de Evaluación (SEE)** como socios institucionales, muestra del interés y compromiso por la evaluación de políticas públicas, desde nuestro equipo de Finanzas Públicas.

En 2025, Afi lanzó, junto a Ksnet y la SEE, el **Journal of Policy Evaluation (JPEVAL)**, una revista académica *peer-reviewed* que trata de



**JPEVAL**

## Para más información contacta con:

César Cantalapiedra  
Socio director de Finanzas Públicas  
[ccantalapiedra@afi.es](mailto:ccantalapiedra@afi.es)

Carmen López  
Socia de Afi  
[clopez@afi.es](mailto:clopez@afi.es)

[www.afi.es](http://www.afi.es)

C/Marqués de Villamejor, nº5 28006,  
Madrid

Telf: 915 200 100

[info@afi.es](mailto:info@afi.es)

